中期財務報告
二零二六年



PRADA Group





1 Prada集團



2 財務回顧



3 企業管治



4 中期簡明綜合財務報表



5 中期簡明綜合財務報表
附註

第1章

Prada集團

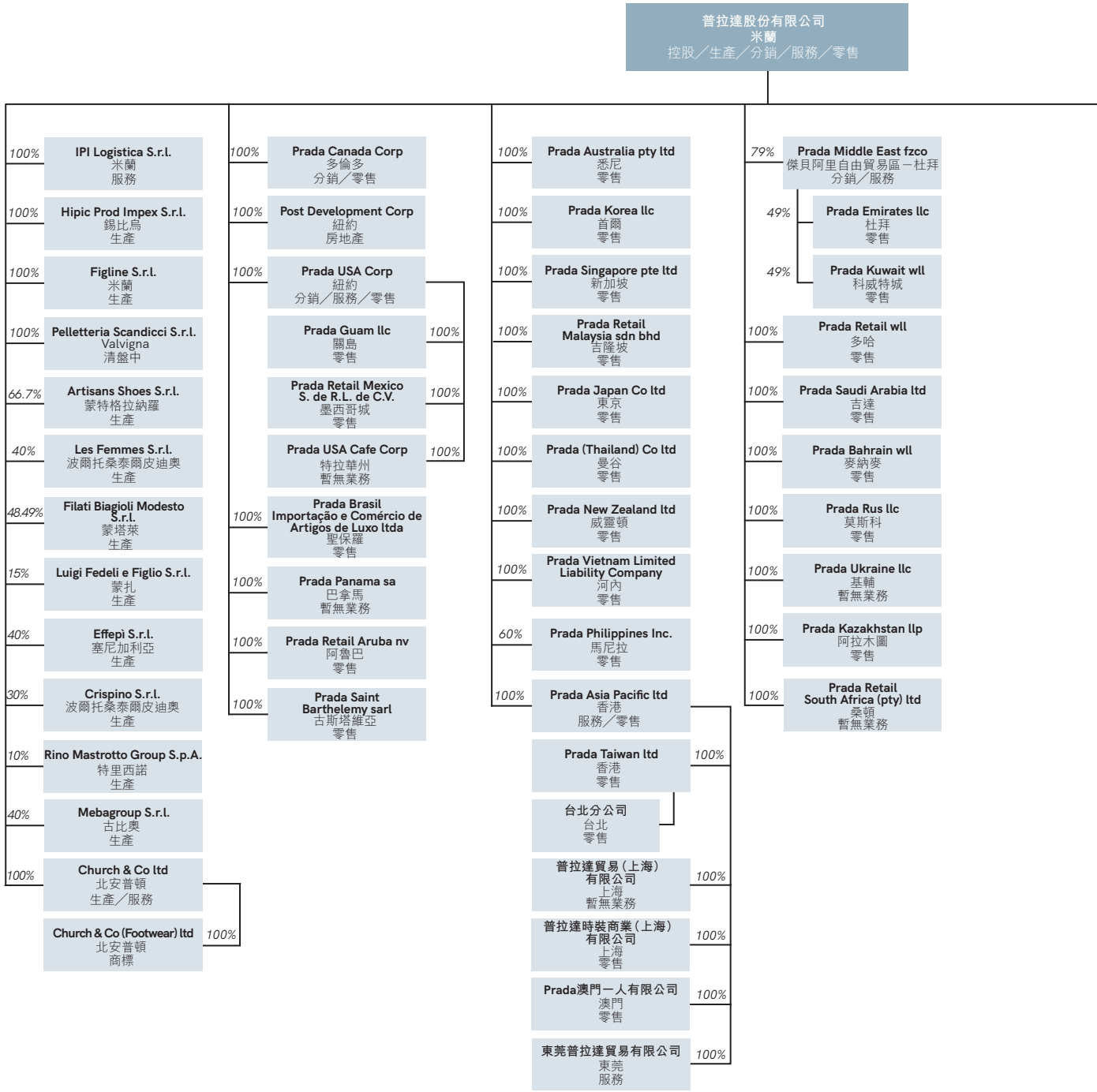


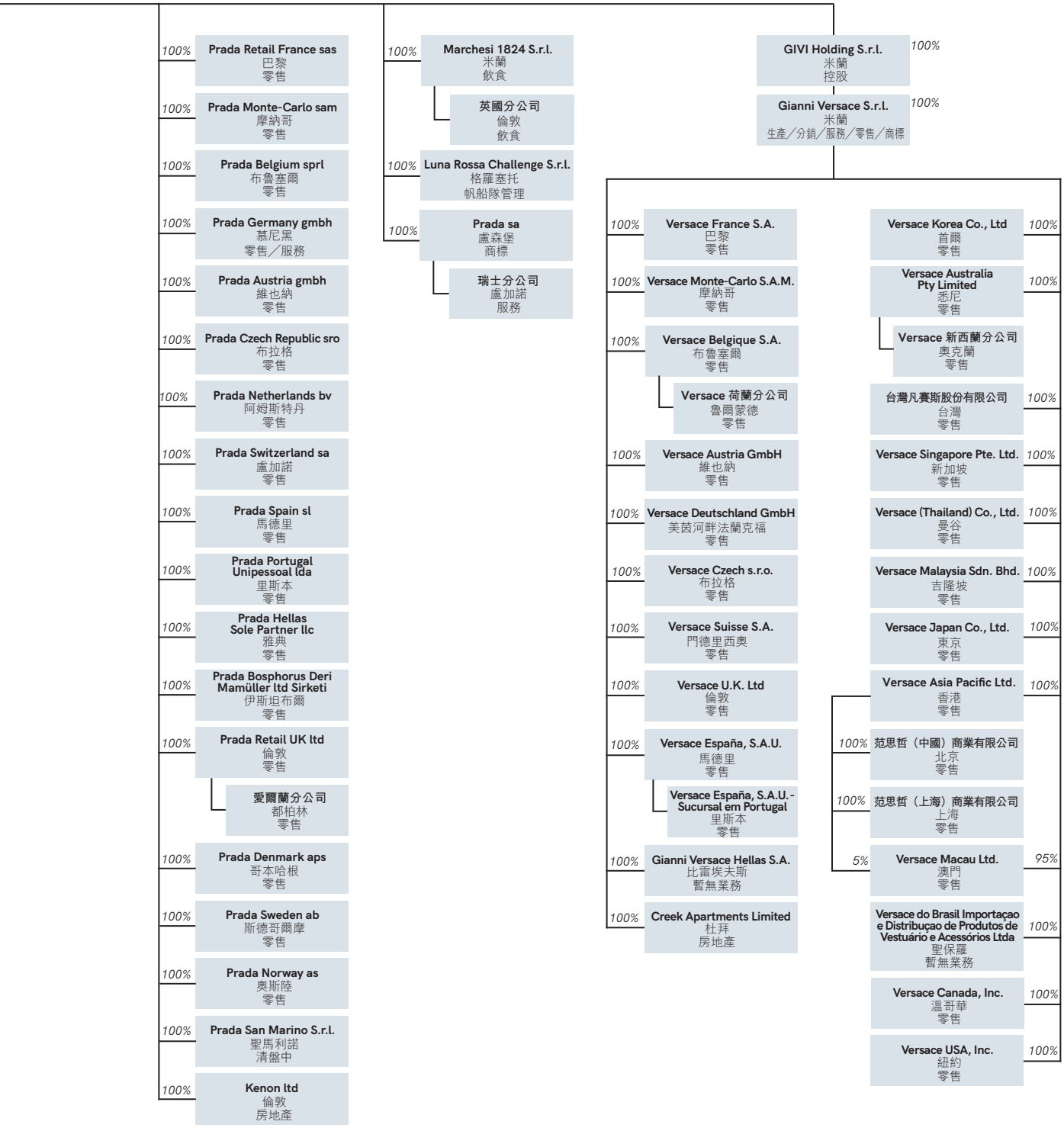
普拉達股份有限公司－公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400歐元 （即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份）
董事會	Patrizio Bertelli （董事會主席兼執行董事） Paolo Zannoni （董事會執行副主席兼執行董事） Andrea Guerra （行政總裁兼執行董事） Miuccia Prada Bianchi （執行董事） Andrea Bonini （財務總監兼執行董事） Lorenzo Bertelli （執行董事） Yoël Zaoui （首席獨立董事兼獨立非執行董事） Ilaria Resta （獨立非執行董事） Cristiana Ruella （獨立非執行董事） Pamela Yvonne Culpepper （獨立非執行董事） Anna Maria Rugarli （獨立非執行董事）
審核及風險委員會	Yoël Zaoui（主席） Cristiana Ruella Anna Maria Rugarli Ilaria Resta

薪酬委員會	Anna Maria Rugarli（主席） Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Cristiana Ruella（主席） Ilaria Resta Pamela Yvonne Culpepper
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper（主席） Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Roberto Spada（主席） Maria Luisa Mosconi Patrizia Arienti
Organismo di Vigilanza （監督機構） （意大利法令231/2001）	Stefania Chiaruttini（主席） Armando Simbari Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Corso Italia, 22 - 20122 Milan, Italy
公司秘書	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy 唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
Patrizio Bertelli的香港特別行政區替任授權代表	歐敏慧 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
外部核數師	KPMG S.p.A. *會計及財務匯報局條例下的* *認可公眾利益實體核數師* Via Giovanni Battista Pirelli - 20124 Milan, Italy

Prada集團架構


普拉達股份有限公司
米蘭
控股／生產／分銷／服務／零售
100% IPI Logistica S.r.l.
米蘭
服務
100% Hipic Prod Impex S.r.l.
錫比烏
生產
100% Figline S.r.l.
米蘭
生產
100% Pelletteria Scandicci S.r.l.
Valvigna
清盤中
66.7% Artisans Shoes S.r.l.
蒙特格拉納羅
生產
40% Les Femmes S.r.l.
波爾托桑泰爾皮迪奧
生產
48.49% Filati Biagioli Modesto S.r.l.
蒙塔萊
生產
15% Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.
蒙扎
生產
40% Effepì S.r.l.
塞尼加利亞
生產
30% Crispino S.r.l.
波爾托桑泰爾皮迪奧
生產
10% Rino Mastrotto Group S.p.A.
特里西諾
生產
40% Mebagroup S.r.l.
古比奧
生產
100% Church & Co ltd
北安普頓
生產／服務
Church & Co (Footwear) ltd
北安普頓
商標
100%
100% Prada Canada Corp
多倫多
分銷／零售
100% Post Development Corp
紐約
房地產
100% Prada USA Corp
紐約
分銷／服務／零售
Prada Guam llc
關島
零售
100%
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.
墨西哥城
零售
100%
Prada USA Cafe Corp
特拉華州
暫無業務
100%
100% Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo ltda
聖保羅
零售
100% Prada Panama sa
巴拿馬
暫無業務
100% Prada Retail Aruba nv
阿魯巴
零售
100% Prada Saint Barthelemy sarl
古斯塔維亞
零售
100% Prada Australia pty ltd
悉尼
零售
100% Prada Korea llc
首爾
零售
100% Prada Singapore pte ltd
新加坡
零售
100% Prada Retail Malaysia sdn bhd
吉隆坡
零售
100% Prada Japan Co ltd
東京
零售
100% Prada (Thailand) Co ltd
曼谷
零售
100% Prada New Zealand ltd
威靈頓
零售
100% Prada Vietnam Limited Liability Company
河內
零售
60% Prada Philippines Inc.
馬尼拉
零售
100% Prada Asia Pacific ltd
香港
服務／零售
Prada Taiwan ltd
香港
零售
100%
台北分公司
台北
零售
普拉達貿易（上海）有限公司
上海
暫無業務
100%
普拉達時裝商業（上海）有限公司
上海
零售
100%
Prada澳門一人有限公司
澳門
零售
100%
東莞普拉達貿易有限公司
東莞
服務
100%
79% Prada Middle East fzco
傑貝阿里自由貿易區－杜拜
分銷／服務
49% Prada Emirates llc
杜拜
零售
49% Prada Kuwait wll
科威特城
零售
100% Prada Retail wll
多哈
零售
100% Prada Saudi Arabia ltd
吉達
零售
100% Prada Bahrain wll
麥納麥
零售
100% Prada Rus llc
莫斯科
零售
100% Prada Ukraine llc
基輔
暫無業務
100% Prada Kazakhstan llp
阿拉木圖
零售
100% Prada Retail South Africa (pty) ltd
桑頓
暫無業務


100% Prada Retail France sas 巴黎 零售
100% Prada Monte-Carlo sam 摩納哥 零售
100% Prada Belgium sprl 布魯塞爾 零售
100% Prada Germany gmbh 慕尼黑 零售／服務
100% Prada Austria gmbh 維也納 零售
100% Prada Czech Republic sro 布拉格 零售
100% Prada Netherlands bv 阿姆斯特丹 零售
100% Prada Switzerland sa 盧加諾 零售
100% Prada Spain sl 馬德里 零售
100% Prada Portugal Unipessoal lda 里斯本 零售
100% Prada Hellas Sole Partner llc 雅典 零售
100% Prada Bosphorus Deri Mamüller ltd Sirketi 伊斯坦布爾 零售
100% Prada Retail UK ltd 倫敦 零售
愛爾蘭分公司 都柏林 零售
100% Prada Denmark aps 哥本哈根 零售
100% Prada Sweden ab 斯德哥爾摩 零售
100% Prada Norway as 奧斯陸 零售
100% Prada San Marino S.r.l. 聖馬利諾 清盤中
100% Kenon ltd 倫敦 房地產
100% Marchesi 1824 S.r.l. 米蘭 飲食
英國分公司 倫敦 飲食
100% Luna Rossa Challenge S.r.l. 格羅塞托 帆船隊管理
100% Prada sa 盧森堡 商標
瑞士分公司 盧加諾 服務
GIVI Holding S.r.l. 米蘭 控股 100%
Gianni Versace S.r.l. 米蘭 生產／分銷／服務／零售／商標 100%
100% Versace France S.A. 巴黎 零售
100% Versace Monte-Carlo S.A.M. 摩納哥 零售
100% Versace Belgique S.A. 布魯塞爾 零售
Versace 荷蘭分公司 魯爾蒙德 零售
100% Versace Austria GmbH 維也納 零售
100% Versace Deutschland GmbH 美茵河畔法蘭克福 零售
100% Versace Czech s.r.o. 布拉格 零售
100% Versace Suisse S.A. 門德里西奧 零售
100% Versace U.K. Ltd 倫敦 零售
100% Versace España, S.A.U. 馬德里 零售
Versace España, S.A.U. - Sucursal em Portugal 里斯本 零售
100% Gianni Versace Hellas S.A. 比雷埃夫斯 暫無業務
100% Creek Apartments Limited 杜拜 房地產
Versace Korea Co., Ltd 首爾 零售 100%
Versace Australia Pty Limited 悉尼 零售 100%
Versace 新西蘭分公司 奧克蘭 零售
台灣凡賽斯股份有限公司 台灣 零售 100%
Versace Singapore Pte. Ltd. 新加坡 零售 100%
Versace (Thailand) Co., Ltd. 曼谷 零售 100%
Versace Malaysia Sdn. Bhd. 吉隆坡 零售 100%
Versace Japan Co., Ltd. 東京 零售 100%
Versace Asia Pacific Ltd. 香港 零售 100%
100% 范思哲（中國）商業有限公司 北京 零售
100% 范思哲（上海）商業有限公司 上海 零售
5% Versace Macau Ltd. 澳門 零售 95%
Versace do Brasil Importaçao e Distribuçao de Produtos de Vestuário e Acessórios Ltda 聖保羅 暫無業務 100%
Versace Canada, Inc. 溫哥華 零售 100%
Versace USA, Inc. 紐約 零售 100%

第2章

財務回顧



編製基準

財務回顧涉及Prada集團(「本集團」或「Prada集團」)的營運母公司Prada S.p.A.(「Prada」或「本公司」)控制的公司集團，其乃按截至二零二六年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表編製。本財務回顧應與中期簡明綜合財務報表及相關附註(構成其組成部分)一併閱讀。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈並為歐盟所認可的國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)編製。部分非國際財務報告準則指標亦於財務回顧中應用，以顯示管理層對期內部分財務範疇的看法。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合損益表

(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額%	截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額%	變動	變動%
銷售淨額	2,931,971	96.2%	2,673,143	97.6%	258,828	9.7%
特許權費	116,043	3.8%	66,892	2.4%	49,151	73.5%
收益淨額	3,048,014	100%	2,740,035	100%	307,979	11.2%
貨物銷售成本	(660,298)	-21.7%	(545,453)	-19.9%	(114,845)	21.1%
毛利率	2,387,716	78.3%	2,194,582	80.1%	193,134	8.8%
產品設計及開發成本	(90,946)	-3.0%	(79,895)	-2.9%	(11,051)	13.8%
廣告及傳訊成本	(307,322)	-10.1%	(254,359)	-9.3%	(52,963)	20.8%
銷售成本	(1,242,125)	-40.8%	(1,064,293)	-38.8%	(177,832)	16.7%
一般及行政成本	(217,171)	-7.1%	(177,490)	-6.5%	(39,681)	22.4%
經營開支總額	(1,857,564)	-60.9%	(1,576,037)	-57.5%	(281,527)	17.9%
經常性經營收入－經調整EBIT (*)	530,152	17.4%	618,545	22.6%	(88,393)	-14.3%
非經常性開支	(7,153)	-0.2%	(11,251)	-0.4%	4,098	-36.4%
經營收入－EBIT (**)	522,999	17.2%	607,294	22.2%	(84,295)	-13.9%
利息及其他財務開支	(37,637)	-1.2%	(20,174)	-0.7%	(17,463)	86.6%
利息及其他財務收入	15,957	0.5%	12,777	0.5%	3,180	24.9%
租賃負債利息開支	(52,018)	-1.7%	(41,982)	-1.5%	(10,036)	23.9%
財務開支淨額	(73,698)	-2.4%	(49,379)	-1.8%	(24,319)	49.2%
除所得稅前溢利	449,301	14.7%	557,915	20.4%	(108,614)	-19.5%
所得稅	(121,269)	-4.0%	(170,923)	-6.2%	49,654	-29.1%
期內溢利	328,032	10.8%	386,992	14.1%	(58,960)	-15.2%
非控制權益應佔期內溢利	1,175	0.0%	1,109	0.0%	66	6.0%
Prada S.p.A.擁有人應佔期內溢利	326,857	10.7%	385,883	14.1%	(59,026)	-15.3%

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除非經常性開支前EBIT

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除財務開支淨額及所得稅前盈利

主要財務資料

主要經濟指標 （金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
收益淨額	3,048,014	2,740,035
經調整 EBIT (*)	530,152	618,545
佔收益淨額 %	17.4%	22.6%
EBIT (**)	522,999	607,294
佔收益淨額 %	17.2%	22.2%
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利	326,857	385,883
每股基本及攤薄盈利(歐元)	0.128	0.151
經營現金流量淨額(***)	414,457	467,548

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除非經常性開支前 EBIT

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除財務開支淨額及所得稅前盈利

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減租賃負債付款

主要財務狀況指標 （金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
經營營運資金淨額(*)	956,160	899,342
投入資金淨額(**)	8,409,159	8,223,456
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)(***)	(692,748)	(465,810)
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	4,585,067	4,644,229

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於權益總額、租賃負債及淨財務狀況之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方流動及非流動金融負債減現金及現金等價物以及於第三方及關聯方的流動及非流動金融資產

截至二零二六年六月三十日止六個月期間摘要

本集團於今年首六個月錄得穩健業績，第一季度表現良好，第二季度增速加快。

本集團收益淨額按固定匯率計同比增長 16%，按內生基準計 +5%[1]。零售渠道作為增長的引擎，同比增長 12%，內生增長 +3%，而作為對比，二零二五年上半年則錄得 +10% 的雙位數增長。

在品牌層面，Prada 取得穩健表現，零售銷售淨額同比 +3%。Miu Miu 保持良好的業績表現，雖然面臨較高的比較基數(+40%)，且受到中東衝突帶來的更顯著不利影響，期內仍錄得零售銷售淨額增長 3%。Versace 的表現符合預期，為上半年貢獻 305 百萬歐元的收益淨額。

經調整 EBIT 率為 17.4%，反映 Versace 合併入賬的攤薄影響及重大外匯不利因素；按內生基準計，與二零二五年上半年相比，利潤率仍保持穩定。

得益於健康的現金流，本集團於期末的資產負債表穩健，財務虧絀淨額為 693 百萬歐元，反映 247 百萬歐元的資本現金支出以及 403 百萬歐元的股息支付。

[1] 按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻

Prada在各地區的表現錄得全面改善，尤其是美洲、日本及亞太區。有關表現由同比及全價銷售額支撐，這得益於所有品類的豐富產品系列以及引人入勝的建築設計。文化活動與獨具匠心的項目持續彰顯品牌的多元化內涵，以及在傳統與創新之間游刃有餘的能力。

Miu Miu在美洲、亞太區及日本保持強勁勢頭，在歐洲市場雖然有所改善，但仍略顯低迷。品牌秉持當代精神，持續提升吸引力，同時不斷豐富產品系列、優化零售體驗。

Versace的策略重點圍繞提升收益質量及改善零售執行力。Pieter Mulier於七月加入，標誌著品牌開啟創意重塑之旅。

投資方面，本集團繼續秉持長期資本部署的理念。零售網絡仍是重點關注領域，在新店開設、翻新及搬遷方面的投資較為均衡。在開設14家店舖及關閉25家店舖後，本集團於期末擁有832家直營店。本集團同樣重視持續加強產業平台以及推進歷時多年的數字化轉型進程。

最後，本集團在關鍵的可持續發展優先事項方面持續取得實質進展。過渡至影響較低的原材料的計劃持續推動負責任的採購及產品創新。化學品管理亦取得進一步進展，同時本集團與業內同行合作，致力推動供應鏈減碳。「人員」支柱方面，多元平等與包容及性別平等仍是重點關注領域，而培訓及認知計劃為此提供支持。最後，本集團亦透過SEA BEYOND項目及Forestami倡議重申對文化的承諾，並透過教育吸引年輕一代參與及培養環保意識，進一步擴大上述項目的影響力。

收益淨額分析

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）		截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）		當前匯率變動%	固定匯率變動%(*)	固定匯率內生變動%(**)	二零二六年第二季度對比二零二五年第二季度的固定匯率變動%(*)	二零二六年第二季度對比二零二五年第二季度的固定匯率內生變動%(**)
收益淨額									
零售銷售淨額（直營店及電子商務）	2,632,518	86.4%	2,453,381	89.5%	7.3%	12.4%	3.1%	14.7%	5.1%
批發銷售淨額（獨立客戶及特許經銷商）	299,453	9.8%	219,762	8.0%	36.3%	40.4%	19.6%	40.6%	21.4%
特許權費	116,043	3.8%	66,892	2.4%	73.5%	73.5%	11.9%	65.6%	9.7%
總收益淨額	3,048,014	100%	2,740,035	100%	11.2%	16.2%	4.7%	18.4%	6.7%
按品牌劃分的零售銷售淨額									
Prada	1,620,958	61.6%	1,646,788	67.1%	-1.6%	3.3%	3.3%	6.3%	6.3%
Miu Miu	763,276	29.0%	780,140	31.8%	-2.2%	2.5%	2.5%	2.6%	2.6%
Versace	219,497	8.3%	-	-	-	-	-	-	-
Church's	15,766	0.6%	15,370	0.6%	2.6%	4.6%	4.6%	7.3%	7.3%
其他	13,021	0.5%	11,083	0.5%	17.5%	17.9%	17.9%	6.9%	6.9%
零售銷售淨額總計	2,632,518	100%	2,453,381	100%	7.3%	12.4%	3.1%	14.7%	5.1%
按地區劃分的零售銷售淨額									
亞太區	922,283	35.0%	838,371	34.2%	10.0%	14.6%	6.5%	15.9%	7.9%
歐洲	752,146	28.6%	727,562	29.7%	3.4%	4.5%	-3.8%	6.9%	-1.6%
美洲(***)	571,990	21.7%	439,738	17.9%	30.1%	37.4%	17.3%	40.1%	19.1%
日本(***)	288,307	11.0%	310,297	12.6%	-7.1%	5.7%	2.4%	11.2%	7.6%
中東	97,792	3.7%	137,413	5.6%	-28.8%	-24.1%	-24.1%	-26.2%	-26.2%
零售銷售淨額總計	2,632,518	100%	2,453,381	100%	7.3%	12.4%	3.1%	14.7%	5.1%

(*) 對二零二六年數據應用二零二五年匯率計算得出

(**) 按固定匯率計算，不包括Versace的貢獻

(***) 本集團將夏威夷的分類由歸入日本調整為歸入美洲。比較資料已據此重列

就下文而言，除非另有註明，所有變動按固定匯率呈列。內生增長按固定匯率計算，不包括Versace的貢獻。

截至二零二六年六月三十日止六個月，Prada集團產生收益淨額3,048.0百萬歐元，較二零二五年同期增長16.2%（內生增長+4.7%）。外匯匯率波動造成約5%的負面影響，導致所呈報增長為11.2%。

零售銷售淨額同比增長12.4%（內生增長+3.1%），而作為對比，二零二五年上半年則錄得+10.1%的雙位數增長。儘管受到中東衝突帶來的更大影響，二零二六年第二季度的內生增長仍加速至5.1%。

期內，零售渠道佔總收益淨額的86.4%。

在獨立批發及免稅的帶動下，批發銷售淨額於期內增長40.4%（內生增長+19.6%）。

特許權費收入同比增長73.5%（內生增長+11.9%），此良好趨勢乃得益於眼鏡及美妝的貢獻。

店舖數目

在開設14家店舖及關閉25家店舖後，本集團截至二零二六年六月三十日經營832家店舖。

	二零二六年六月三十日（未經審核）		二零二五年十二月三十一日（經審核）		二零二五年六月三十日（未經審核）	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	416	16	423	16	426	16
Versace	210	-	220	-	-	-
Miu Miu	168	6	162	6	156	6
Church's	26	-	27	-	28	-
Car Shoe	2	-	2	-	2	-
Marchesi 1824及其他餐飲	10	-	9	-	8	-
總計	832	22	843	22	620	22

	二零二六年六月三十日（未經審核）		二零二五年十二月三十一日（經審核）		二零二五年六月三十日（未經審核）	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
亞太區	314	20	318	20	215	20
歐洲	244	-	245	-	200	-
美洲(*)	150	-	152	-	101	-
日本(*)	96	-	100	-	77	-
中東	28	2	28	2	27	2
總計	832	22	843	22	620	22

(*) 本集團將夏威夷的分類由歸入日本調整為歸入美洲。比較資料已據此重列

品牌

Prada錄得穩健表現，零售銷售淨額於上半年增長3.3%，其中第二季度加速至6.3%，得益於各地區的全面改善，尤其是美洲、日本及亞太區。有關表現由同比及全價銷售額支撐。

Miu Miu保持良好的業績表現，零售銷售淨額同比增長2.5%。雖然面臨較高的比較基數(二零二五年第二季度為+40.5%)，且受到中東衝突帶來的更顯著不利影響，第二季度仍錄得正增長趨勢，增長+2.6%，與第一季度持平。

Versace的表現符合預期，其策略重點圍繞提升收益質量及改善零售執行力。

Church's的零售銷售淨額保持良好勢頭，較二零二五年同期增長4.6%。

按品牌劃分，Prada的收益淨額為1,834.0百萬歐元，Miu Miu為875.6百萬歐元，Versace為305.3百萬歐元，Church's為19.3百萬歐元，而其他品牌為13.8百萬歐元：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）		截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）		當前匯率變動%	固定匯率變動%(*)	固定匯率內生變動%(**)	二零二六年第二季度對比二零二五年第二季度的固定匯率變動%(*)	二零二六年第二季度對比二零二五年第二季度的固定匯率內生變動%(**)
按品牌劃分的收益淨額									
Prada	1,833,969	60.2%	1,843,961	67.3%	-0.5%	4.1%	4.1%	6.9%	6.9%
Miu Miu	875,596	28.7%	866,535	31.6%	1.0%	5.5%	5.5%	6.2%	6.2%
Versace	305,324	10.0%	-	-	-	-	-	-	-
Church's	19,287	0.6%	17,688	0.6%	9.0%	11.1%	11.1%	10.0%	10.0%
其他	13,838	0.5%	11,851	0.4%	16.8%	17.2%	17.2%	3.6%	3.6%
總收益淨額	3,048,014	100%	2,740,035	100%	11.2%	16.2%	4.7%	18.4%	6.7%

(*) 對二零二六年數據應用二零二五年匯率計算得出

(**) 按固定匯率計算，不包括Versace的貢獻

市場

亞太區延續強勁勢頭，零售銷售淨額同比增長14.6%（內生增長+6.5%）。受益於穩健執行及區內的良好趨勢，Prada於第二季度實現進一步增長。Miu Miu於整個期間錄得穩健增長。

歐洲的零售銷售淨額同比增長4.5%（內生增長-3.8%），得益於遊客消費及當地需求回升，第二季度有所改善。

美洲市場持續向好，同比增長37.4%（內生增長+17.3%）。得益於當地需求上升，第二季度的業績表現增速加快。Prada及Miu Miu均繼續受益於不斷強化的組織及持續的投資。

日本錄得良好表現，同比增長5.7%（內生增長+2.4%），得益於穩健的當地消費及遊客需求增加，第二季度的表現有所改善。

由於第二季度地區衝突持續不休，中東同比下跌24.1%（內生增長-24.1%）。當地消費保持相對韌性，按季有所改善。

按地區劃分，歐洲的批發銷售淨額為119.4百萬歐元，亞太區為95.1百萬歐元，美洲為77.0百萬歐元，中東為5.7百萬歐元，日本為0.2百萬歐元及其他國家為2.1百萬歐元。

特許權費全部來源於歐洲。

經營業績

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，毛利率為收益淨額的78.3%，而二零二五年同期則為80.1%。

經營開支（不包括非經常性項目）為1,857.6百萬歐元，同比增長281.5百萬歐元（+17.9%）。

經常性經營收入（或經調整EBIT）為530.2百萬歐元，佔收益淨額的17.4%。倘不計Versace及負外匯影響，經調整EBIT率同比保持穩定。

財務開支淨額及所得稅

財務開支淨額為73.7百萬歐元，較二零二五年同期增加24.3百萬歐元，主要受銀行債務及租賃負債的利息開支增加所推動。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的所得稅合共121.3百萬歐元，實際稅率相當於除所得稅前溢利的27.0%。

期內溢利

期內溢利為328.0百萬歐元(佔收益淨額的10.8%)，而二零二五年同期則為387.0百萬歐元(佔收益淨額的14.1%)。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
使用權資產	2,972,719	2,983,620
非流動資產（不包括遞延稅項資產）淨值	4,629,655	4,552,692
應收貿易賬款	397,794	468,466
存貨	1,137,922	1,059,042
應付貿易賬款	(579,556)	(628,166)
經營營運資金淨額(*)	956,160	899,342
其他流動資產淨值	258,524	242,502
其他流動負債（不包括財務狀況項目）	(597,064)	(596,214)
其他流動資產淨值／（負債淨額）	(338,540)	(353,712)
風險及費用撥備	(88,489)	(83,336)
長期僱員福利	(59,413)	(75,928)
其他長期負債淨額	(45,885)	(48,322)
遞延稅項淨額	382,952	349,100
其他非流動資產淨值／（負債淨額）	189,165	141,514
投入資金淨額(**)	8,409,159	8,223,456
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	(4,585,067)	(4,644,229)
非控制權益應佔權益	(23,063)	(21,538)
權益總額	(4,608,130)	(4,665,767)
非流動財務虧絀淨額	(1,589,226)	(1,287,688)
流動財務盈餘淨額	896,478	821,878
淨財務狀況－盈餘／（虧絀）(***)	(692,748)	(465,810)
淨財務狀況－盈餘／（虧絀）佔權益總額之比率	15.0%	10.0%
租賃負債－非流動	(2,541,302)	(2,567,180)
租賃負債－流動	(566,979)	(524,699)
租賃負債總額	(3,108,281)	(3,091,879)
淨財務狀況－盈餘／（虧絀）（包括租賃負債）(****)	(3,801,029)	(3,557,689)
權益總額及淨財務狀況－盈餘／（虧絀）（包括租賃負債）	(8,409,159)	(8,223,456)

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於權益總額、租賃負債及淨財務狀況之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方流動及非流動金融負債減現金及現金等價物以及於第三方及關聯方的流動及非流動金融資產

(****) 該非國際財務報告準則指標相等於淨財務狀況（包括租賃負債）

截至二零二六年六月三十日的投入資金淨額為8,409百萬歐元，包括(i)權益總額4,608百萬歐元，(ii)租賃負債3,108百萬歐元及(iii)財務虧絀淨額692.7百萬歐元。

使用權資產減少10.9百萬歐元，主要反映新租賃及現有租賃重新計量合共252.0百萬歐元，減折舊297.9百萬歐元、終止合約17.6百萬歐元及正匯率差額48.7百萬歐元。

截至二零二六年六月三十日，非流動資產（不包括遞延稅項資產）淨值增加77.0百萬歐元至4,630百萬歐元，而截至二零二五年十二月三十一日則為4,553百萬歐元。該變動主要反映資本開支226.1百萬歐元，減攤銷及折舊180.7百萬歐元及正匯率差額28.9百萬歐元。

截至二零二六年六月三十日止六個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為226.1百萬歐元，詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
零售	121,269	124,570
房地產	-	13,466
工業、物流及公司	104,806	109,082
總計	226,075	247,118

本集團透過對店舖網絡的均衡投資(包括新店開設、翻新及搬遷)繼續加強其業務，同時亦持續實施舉措以鞏固其工業能力以及推進其科技與數字化項目。

截至二零二六年六月三十日，經營營運資金淨額為956.2百萬歐元，較二零二五年十二月三十一日增加56.8百萬歐元。該變動反映存貨增加78.9百萬歐元及應付貿易賬款減少48.6百萬歐元，部分被應收貿易賬款減少70.7百萬歐元所抵銷。期末，Versace對經營營運資金淨額的貢獻為129.1百萬歐元。本集團繼續展現出有效的基礎營運資金管理，營運資金佔銷售淨額的比率較去年保持穩定。

截至二零二六年六月三十日，其他流動資產淨值／(負債淨額)為338.5百萬歐元，而截至二零二五年十二月三十一日則為353.7百萬歐元。該減少主要反映與固定資產有關的應付款項減少。

截至二零二六年六月三十日，其他非流動資產淨值／(負債淨額)為189.2百萬歐元，較二零二五年十二月三十一日增加47.7百萬歐元，主要反映遞延稅項及長期僱員福利的變動。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
非流動金融負債	(1,595,655)	(1,292,505)
流動金融負債及銀行透支	(124,160)	(439,861)
金融負債總額	(1,719,815)	(1,732,366)
現金及現金等價物	1,020,558	1,261,676
於關聯方的金融資產－非流動	6,429	4,817
於關聯方的金融資產－流動	80	63
金融資產及現金及現金等價物總額	1,027,067	1,266,556
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)	(692,748)	(465,810)

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債272.1百萬歐元後為414.5百萬歐元。經扣除投資活動流出現金247.1百萬歐元、支付股息402.7百萬歐元、對淨財務狀況的正匯兑影響10.0百萬歐元及其他小額項目後，本集團於期末錄得財務虧絀淨額692.7百萬歐元。

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年六月三十日（未經審核）
來自經營活動的現金流量	899,323	917,837
已收(已付)現金利息淨額	(14,299)	287
租賃負債：已付利息	(52,018)	(41,982)
已付稅項	(146,467)	(187,003)
來自經營活動的現金流量淨額	686,539	689,139
租賃負債付款	(272,082)	(221,591)
經營現金流量淨額(*)	414,457	467,548
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(247,134)	(270,388)
購買股權工具	-	(23,557)
自由現金流量(**)	167,323	173,603

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減租賃負債付款

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於物業、廠房及設備、無形資產和股權工具資本支出減處置收益之後的來自經營活動的現金流量淨額

於二零二五年四月，為撥付收購Versace的款項，Prada S.p.A.訂立一份總金額為1,500百萬歐元的銀團融資協議，包括一項1,000百萬歐元的定期貸款融資(為期五年)及一項不超過500百萬歐元的過渡定期貸款融資(為期不超過兩年)。於二零二五年十一月，Prada S.p.A.於定期貸款融資項下提取1,000百萬歐元及於過渡定期貸款融資項下提取300百萬歐元。此外，Prada S.p.A.訂立一項200百萬歐元的雙邊定期貸款融資(為期七年)，亦已於收購完成日期提取。於二零二六年二月，Prada S.p.A.簽署一份300百萬歐元的美國私募配售票據購買協議，一次性兑付期限為10年。該交易旨在為收購Versace相關的過渡定期貸款進行再融資及提前全額償還。

截至二零二六年六月三十日，本集團在銀行尚未提取的現金信貸額度為1,436百萬歐元(截至二零二五年十二月三十一日為1,398百萬歐元)，其中854百萬歐元為承諾信貸額度及582百萬歐元為無承諾。

截至二零二六年六月三十日，本集團已全面遵守所有財務契諾，且預期未來十二個月期間內仍會遵守。

下表載列租賃負債：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
租賃負債－非流動	2,541,302	2,567,180
租賃負債－流動	566,979	524,699
總額	3,108,281	3,091,879

租賃負債由截至二零二五年十二月三十一日的3,092百萬歐元增加至截至二零二六年六月三十日的3,108

百萬歐元，主要反映新合約及重新計量253.0百萬歐元，減期內作出的付款272.1百萬歐元、終止合約19.4百萬歐元及正匯率差額54.9百萬歐元。

租賃負債主要集中於美國、意大利及日本。

截至二零二六年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為3,801百萬歐元，而截至二零二五年十二月三十一日則為3,558百萬歐元。

有關本集團債務到期日及責任以及貨幣及利率風險管理、承擔及或然負債的進一步資料，載於中期簡明綜合財務報表附註18、23及25。

風險因素及管理

Prada集團的業務面臨各種風險，一旦這些風險成為現實，或會對其營運、財務業績或聲譽造成不利影響。

當中部分風險來源於奢侈品行業瞬息萬變、競爭激烈的環境，主要關乎本集團產品的吸引力。為此，本集團採取的若干主要策略包括：(i)確保品牌作為業內標杆的持續認可，(ii)支持及發展零售銷售，以及(iii)不斷識別、監測及紓緩本集團的主要風險。

為管理、預測及紓緩風險敞口，並確保能夠長期可持續發展業務，本集團已建立風險管理系統，並已識別出以下風險因素：

1. 經營及ESG風險

1.a. 知識產權及品牌保護

描述	我們的行動
本集團的品牌及其他知識產權乃是基本資產。侵犯本集團知識產權可能會對其財務業績造成重大負面影響並損害其形象。	本集團奉行積極的打擊偽造政策，包括預防措施和法律訴訟。其策略乃基於以下支柱： – 本集團註冊其品牌、設計、專利及網站，以在全球各國取得法律保護； – 知識產權團隊負責透過(其中包括)監察行動(於傳統市場上及於互聯網上)、視察、與當地及國際主管部門和海關機構聯絡、法律訴訟在全球(線上及線下)進行品牌保護；對於上述所有行動，該團隊可直接或在外部顧問的支持下執行。 此外，所有產品均具備無線射頻識別(RFID)標籤，該科技可用於分辨產品真偽及追蹤產品。所有帶有RFID標籤的零售及批發產品亦已於Aura Consortium區塊鏈註冊。

1.b. 商業吸引力及受歡迎程度

描述	我們的行動
本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力、及時預測消費者口味及趨勢轉變的能力，以及滿足甚至超越客戶期望的能力。倘未能及時感知時尚需求或將其轉化為風格、設計及開發階段，則可能會對本集團品牌的吸引力造成負面影響，從而影響其財務業績。	首先，本集團透過投資於強大並結構化的風格及設計團隊以應對風險，這些團隊能夠迎合文化和消費者的改變。 「Prada」品牌團隊由 Miuccia Prada 及 Raf Simons 領導，而「Miu Miu」品牌團隊由 Miuccia Prada 領導。該等團隊匯聚不同國籍、文化及才華的人才，有助培養創造力。此外，他們受邀將強烈的時裝觸角與開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往以及對文化及社會的關注巧妙結合。 其次，本集團追求尖端的傳播策略，與時尚趨勢保持一致，甚至預測或創造時尚趨勢。 此外，本集團投資於定期翻新店舖(包括實體店及網店)，以引導品牌形象並確保提升客戶體驗。 本集團亦為員工(特別是門店員工)提供定期培訓及專業資格認證課程，藉此提高品牌吸引力和客戶滿意度。

1.c. 人才管理及挽留

描述	我們的行動
本集團的營運需要在設計、產品開發、生產、推廣、採購、管理及公司職能等方面具備適當資格的管理人員、員工和工匠。因此，對本集團而言，留住熟手員工及培育新一代員工是關鍵，特別是在充滿活力及不斷發展的就業市場中。人才及技術人員的流失、高流動率、高級管理人員的離職及傳統工藝的消失可能會影響本集團的營運、產品品質，從而影響財務業績。	本集團通過下列方式積極應對風險： (i) 開展培訓計劃，例如透過 Prada 學院，分享知識，培養技能、技巧和創意，旨在培養人才，傳承本集團所需的專業技能； (ii) 監察市場，以獲得最佳、最合適的專業技能及工藝；及 (iii) 制訂挽留措施，例如以個人目標及領導力發展為基礎的績效管理流程，以及適當的激勵計劃。

1.d. 房地產

描述	我們的行動
倘本集團因難以找到合適地點或難以按適當條款及條件磋商簽訂新租約而失去戰略零售場地，則可能會破壞本集團的戰略，並對其財務業績產生負面影響。 相反，倘本集團被迫進行重大施工／翻新項目以使設施符合其標準，或無法及時按預算執行有關項目，則其財務狀況可能會受到負面影響。	特定團隊負責處理房地產活動，包括市場監察、就房地產資產(租賃及購買)以及零售場所的施工及翻新項目進行磋商。 此外，本集團定期審查合約、實地視察及對交易對手方進行「專門」盡職調查。

1.e. 企業形象

描述	我們的行動
在競爭激烈的環境中，本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料品質及製作工藝、直營店的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。 Prada集團亦深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求。 與上述有關的負面事件－例如不利或不準確的媒體報道、社交網絡上的負面宣傳、違背本集團道德及誠信價值觀的個人行為－可能會影響本集團的形象及聲譽，從而對財務業績造成負面影響。	本集團力求通過以下方式維護品牌形象及聲譽：(i)保持其在風格、產品及傳播方面追求創新的特點；(ii)對價值鏈的每個內部及外部階段進行監控，以降低違背本集團形象及聲譽的風險；及(iii)監督與品牌相關的外部溝通，包括在社交媒體上進行的溝通。 本集團亦通過Prada S.p.A.的可持續發展委員會、具備豐富專業ESG經驗的董事會成員以及企業和工業可持續發展專責職能部門執行ESG具體舉措。

1.f. 欺詐

描述	我們的行動
實施欺詐行為可能是為了獲取金錢或財產或服務、個人或商業利益等。 管制不足及權責劃分不明確可能導致欺詐，從而造成經濟損失及聲譽受損。	本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高其財政活動的效率並實施監督，例如： (i) 實施多項集團程序(道德準則、反腐敗政策、公司財務和財政政策)； (ii) 設立舉報制度及其相關政策； (iii) 向限定數量人員提供銀行授權委託書，而該等人員名單定期更新並經董事會正式批准；及 (iv) 強化職責劃分、公司系統的訪問控制及其對財政活動的內部監控。

1.g. 供應鏈管理

描述	我們的行動
無法向符合質量要求及本集團道德標準的供應商及時採購原材料、製造、採購及分銷符合質量、數量及成本要求的製成品，或會導致生產中斷、對本集團財務業績造成負面影響及／或損害本集團聲譽。 儘管本集團並非極度依賴任何一名製造商，但暫停或終止與部分最重要製造商的關係可能會對本集團業務造成不利影響，從而影響其財務業績。	本集團與多名供應商訂立合約，避免供應集中。事實上，生產主要位於歐洲(尤其是在意大利)，具備足夠的資質、質量及可靠性。 此外，敏感的生產工序－例如製作原型及樣品、皮革切割以及對原材料和半成品的控制在本集團自有製造工廠進行。 本集團的技術人員會進行控制，以確保產品達到質量標準及確保整條供應鏈符合 Prada S.p.A. 的道德準則，該準則必須由業務合作夥伴簽署。 此外，本集團要求及監察(包括通過檢查)製造商遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規以及本集團有關品牌所有權及其他知識產權的規定。

1.h. 業務穩健性

描述	我們的行動
業務可能會因各種因素而中斷，包括地緣政治或社會緊張局勢升級、限制人員流動或出口、網絡攻擊、極端天氣事件造成的財產損失、公共衛生事件、機器故障、勞資糾紛及業務營運過程中的質量控制失效。由此可能造成經濟上的(如銷售額下降、勞工成本增加、需要替換主要供應商、因自然災害而導致潛在收入減少)及聲譽上的損失。	本集團通過以下方式應對該等風險：店舖的地區分佈均衡，避免高度集中；經營／生產主要位於意大利，但分佈於多個工廠；經營／生產位於新建／翻新的場所；持續發展線上銷售活動；強化資訊系統部門；緩解此類風險的保險計劃。

1.i. 健康、安全及安保

描述	我們的行動
本集團面臨與(i)員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害的工傷、職業病及事故，及(ii)違反產品質量及安全標準有關的風險。 該等風險可能導致訴訟及相關費用，影響本集團財務狀況並使本集團形象受損。	為緩解該等風險，本集團(i)定期開展安全培訓及進修課程；(ii)進行翻新及新建；及(iii)對高風險場所進行火災風險評估；而就產品質量而言，對生產過程(從採購到最後調整)中使用的製造設施進行質量控制。

1.j. 環境

描述	我們的行動
本集團的財務狀況及聲譽可能受到以下因素影響：(i)極端氣候現象、原材料成本上漲及其他可能影響其生產的類似環境情況，(ii)旨在遏制污染及氣候變化的新法規，這可能使本集團產生合規成本或違規，及(iii)與環境背景演變相關的客戶購買習慣改變。	為防範或降低該等風險，本集團採取特定內部程序，包括可持續發展政策，為本公司的可持續發展重點奠定基礎，而該政策基於三大支柱－地球、人員和文化－從中本集團深信可作出最大貢獻為自身行業創造價值，並造福整個社會。 本集團正式確定了可持續發展策略，勾勒了涵蓋以下方面的清晰路線圖，包括溫室氣體減排、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料，使有關廢料可再次循環重用。 該策略亦關注原材料的可追溯性，以及透過與供應商緊密合作，於供應鏈沿線持續提升社會及環境標準。

描述	我們的行動
	該策略是不斷演變的計劃，會隨時間予以改善及更新，以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。為此，公司識別並正式確定中期目標及內部關鍵績效指標(KPI)，以監控進展情況，尤其聚焦於其營運減碳以及成品製造向使用環境影響較低的物料過渡。 此外，本集團通過推廣內部及外部活動(例如Sea Beyond、Forestami學院、公司線上線下專門培訓)鞏固可持續發展文化。

2. 財務風險

2.a. 信貸風險

描述	我們的行動
信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要歸因於批發渠道及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款及流動資產。 作為信貸風險的一部分，財務交易對手方風險乃通過適當多元化財務交易對手方加以管理，經計及彼等的信譽及償債能力。流動資產違約風險主要與銀行存款(即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按交易對手方(始終為投資級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違約風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。	本集團透過控制系統來管理信貸風險及紓緩相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。 鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店舖現金短缺有關的潛在風險。本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

2.b. 流動性風險

描述	我們的行動
流動性風險指本集團在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。	董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本集團管理營運資金、投資活動、及時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

2.c. 外匯風險

描述	我們的行動
本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對貨幣匯率變動可能對收益、開支、利潤率及利潤造成不利影響的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生工具合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括收取應收貿易賬款及應收財務款項及支付應付貿易賬款。該等款項主要涉及本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 Prada S.p.A.。	外匯風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

2.d. 利率風險

描述	我們的行動
利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 Prada S.p.A.)，本集團使用衍生工具(如利率掉期或領式期權)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。	利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

3. 法律及監管風險

3.a. 與監管框架演變相關的風險

描述	我們的行動
在本集團經營所在的各司法權區，本集團受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。此外，新法例如實施更為嚴格的標準，則可能需要提升合規水平或可能限制本集團的營運，對其財務表現造成負面影響。 這尤其涉及以下方面： – 與未能遵守因 Prada S.p.A. 於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險； – 與意大利第 81/2008 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險； – 根據意大利第 231/2001 號法令（經其後修訂）因不當行為而可能被處以的法律處罰； – 出現可對年度財務報表的準確性及資產保障有不利影響的事件； – 就所經銷製成品及所用原材料及消耗品有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。	本集團通過多個內部部門協作並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，從而降低違規風險。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會（如監督機構以及審核及風險委員會）施行。 Prada S.p.A. 擁有認可經濟營運商（「全面 AEO」）的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明在業務流程管理方面能力過硬且合乎道德、貨物符合海關規定及安全標準的公司。

3.b. 稅務風險	
描述	**我們的行動**
Prada集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。	本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險在廣泛的內部監控系統範圍內持續受到監察並納入稅務控制框架。 有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A.已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第128/2015號法令所規定），以加強其稅務控制框架。 在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在的最具策略重要性國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯合交易所有限公司主板上市規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註37及企業管治報告內。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干替代表現指標(「非國際財務報告準則指標」)以評估其業務表現及為讀者提供有關其財務狀況的額外資料。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並非由國際財務報告準則定義或規管，且不應被視為替代根據國際財務報告準則編製的指標。奢侈品行業內其他公司可能採用不同方法計算相似的指標，因此該等指標未必可直接比較。因此，該等指標應與綜合財務報表及相關附註一併閱讀。

Prada集團已於本中期財務報告內採用以下非國際財務報告準則指標：

- 按固定匯率計的收益淨額：本年度收益淨額經計及上年匯率計算。
- 按內生增長計的收益淨額：按固定匯率計的收益淨額，不包括Versace的貢獻。
- 按固定匯率計的銷售淨額(收益淨額減特許權費)：本年度銷售淨額經計及上年匯率計算。
- 按內生增長計的銷售淨額(收益淨額減特許權費)：按固定匯率計的銷售淨額，不包括Versace的貢獻。
- 經營收入－EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務開支淨額」及「所得稅」的「年內溢利」。
- 非經常性收入／(開支)：當其性質、重要性或頻次導致其需要作出獨立披露以向讀者提供有關本集團經營業績的額外資料時，被董事認為屬非經常性交易。僅當與被視為超出正常業務範圍的不尋常重大交易有關時，非經常性交易可能包括(例如)收購及相關費用、固定資產的減值虧損或減值虧損撥回、重組成本、訴訟成本，以及出售固定資產的收益及虧損。
- 經常性經營收入－經調整EBIT：「經營收入－EBIT」與「非經常性開支」之間的差額。
- 淨財務狀況：應付第三方及關聯方流動及非流動金融負債減現金及現金等價物以及於第三方及關聯方的流動及非流動金融資產。
- 經營營運資金淨額：應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之總和。
- 投入資金淨額：權益總額、租賃負債及淨財務狀況之總和。
- 經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減租賃負債付款。
- 自由現金流量：經營活動產生的現金流量淨額扣除物業、廠房及設備、無形資產及股權工具的資本開支(經扣除出售所得收益)後的金額。

Prada集團經調整EBIT及EBIT與最接近的國際財務報告準則指標(期內溢利)的對賬報告如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額%	截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額%
期內溢利	328,032	10.8%	386,992	14.1%
所得稅	121,269	4.0%	170,923	6.2%
財務開支淨額	73,698	2.4%	49,379	1.8%
經營收入－EBIT	522,999	17.2%	607,294	22.2%
非經常性開支	7,153	0.2%	11,251	0.4%
經常性經營收入－經調整EBIT	530,152	17.4%	618,545	22.6%

淨財務狀況(包括租賃負債)：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年六月三十日(未經審核)	二零二五年十二月三十一日(經審核)
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)	(692,748)	(465,810)
租賃負債－流動	(566,979)	(524,699)
租賃負債－非流動	(2,541,302)	(2,567,180)
租賃負債總額	(3,108,281)	(3,091,879)
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)(包括租賃負債)	(3,801,029)	(3,557,689)

庫存股份

如「企業管治」一節所匯報，於二零二六年六月三十日，本集團並無擁有任何庫存股份。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

儘管宏觀經濟及地緣政治環境仍存在不確定性，本集團上半年的表現依然穩健。在此背景下，我們繼續嚴謹執行各項工作，落實年初所制定的優先事項。儘管外部環境仍充滿不確定性，旗下品牌的吸引力與良好狀態仍令我們在邁入下半年之際充滿信心。展望未來，我們將繼續專注於嚴謹執行及長期價值創造，始終致力於實現本集團取得高於市場增長的願景。

米蘭，二零二六年七月三十日



第3章

企業管治

企業管治常規

本公司致力於保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的公信力及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。

遵守守則

本公司董事會(「董事會」)已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規由二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日止六個月(「回顧期間」)的整個期間符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.1.3條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二六年四月三十日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

本公司將繼續不時檢討及評估有關常規，確保其符合守則及切合最新發展。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

除Ilaria Resta女士外，董事會現任成員均於本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會上獲委任，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。Ilaria Resta女士於二零二五年七月三十日獲董事會增選，以填補獨立非執行董事Marina Sylvia Caprotti女士辭任留下的空缺，其後彼於股東週年大會上獲股東委任，任期將與其他董事的任期同時屆滿。董事會目前由十一名董事組成－六名執行董事及五名獨立非執行董事。

於回顧期間，董事會分別於二零二六年一月二十二日、三月五日及四月三十日舉行了三次會議，以討論本集團總體企業策略及目標。主要議程包括：評估經營及財務表現(包括本集團二零二六年預算、二零二五年年度財務報表草稿及溢利淨額分配提案以及二零二六年第一季度業績)；批准與收購Versace融資相關的融資交易(包括私募配售交易及發行債券)；呈報二零二五年可持續發展報告；審閱關聯方交易；召開股東週年大會；以及檢討董事會委員會的組成。該等會議以混合形式(親身出席及透過電子方式)舉行，董事出席率為87.88%。

董事會亦於二零二六年七月三十日舉行了一次會議(董事出席率為90.91%)，以批准(其中包括)本集團於回顧期間的中期業績、若干附屬公司的資本重組，以及一間全資附屬公司簡化併入本公司，並聽取關於若干合規及監管事宜的最新資訊。

董事會委員會

董事會已成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會。董事會已遵守守則，建議由獨立非執行董事擔任各委員會主席。主席人選須由相應委員會成員釐定。審核及風險委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍及組成均於本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站刊載。董事會委員會的職權範圍不低於守則中規定的要求。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會現任成員由四名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Anna Maria Rugarli女士、Cristiana Ruella女士及Ilaria Resta女士組成。於二零二六年四月三十日，董事會議決將委員會的成員人數增至四名，委任Ilaria Resta女士，任期與其他成員一致。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；評估本公司的商業模式及策略；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核及風險委員會分別於二零二六年二月九日、三月二日及四月二十七日舉行了三次會議，出席率為100%。主要議程包括：審閱及批准本公司及本集團二零二五年財務報表草稿以及二零二五年減值測試、二零二六年預算及二零二五年可持續發展報告，以及批准本集團二零二六年第一季度業績。委員會亦處理管治及監督事宜，包括與外部核數師會面、關聯方交易、待決的稅務及法律訴訟以及內部審核與內部監控活動。最後，委員會審閱監督機構、委員會及內部審核職能的年度報告，批准二零二六年審核計劃，並審議一項透過併入方式進行集團內部合併的計劃草案。

審核及風險委員會亦於二零二六年七月二十七日舉行了一次會議(出席率為100%)，以批准(其中包括)本集團於回顧期間的中期業績，並評估若干附屬公司的資本重組。委員會亦聽取關於若干合規及內部控制事宜的最新資訊。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。

薪酬委員會現任成員由兩名獨立非執行董事Anna Maria Rugarli女士(主席)及Yoël Zaoui先生與執行董事兼執行副主席Paolo Zannoni先生組成。

於回顧期間，薪酬委員會分別於二零二六年二月十八日及三月二十四日舉行了兩次會議，出席率為100%。主要議程包括：審閱Versace管理層的薪酬架構以及審閱執行董事及本集團最高管理層於二零

二五財政年度的浮動薪酬部分。鑒於Ilaria Resta女士已於股東週年大會上獲股東委任為獨立非執行董事，委員會亦對其薪酬表示贊同。

薪酬委員會亦於二零二六年七月八日舉行了一次會議(出席率為100%)，以審閱若干主要行政及創意職位的薪酬、根據二零二五年至二零二七年長期激勵計劃建議作出的二零二六年授予，並聽取有關歐盟《薪酬透明度指令》的最新進展。委員會亦對其自身的職權範圍進行定期檢討。

提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會多元化政策及董事提名政策。

提名委員會現任成員由三名獨立非執行董事Cristiana Ruella女士(主席)、Pamela Yvonne Culpepper女士及Ilaria Resta女士組成。於二零二六年四月三十日，董事會議決委任Ilaria Resta女士為委員會成員以取代Lorenzo Bertelli先生，任期與其他成員一致。

於回顧期間，提名委員會於二零二六年二月三日舉行了一次會議，出席率為100%。主要議程包括：對獨立非執行董事的獨立性進行年度評估、對董事會的架構、人數及組成(包括參照董事會多元化政策對其多元化情況)進行了年度檢討。

可持續發展委員會

可持續發展委員會通過其提案及顧問職能，協助並支持董事會對可持續發展事項(即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動)進行評估及作出決策。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

可持續發展委員會現任成員由兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士(主席)及Anna Maria Rugarli女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二六年二月二十五日舉行了一次會議，出席率為100%。主要議程包括：於提交董事會批准前，審閱二零二五年可持續發展報告及相關的外部鑒證程序；審閱二零二五財政年度的ESG成果，以及本集團在地球、人員及文化領域的ESG策略的進展(包括與聯合國教科文組織合作開展的各項舉措)；呈報二零二六年人力資源可持續發展策略及重點事項，包括薪酬透明度以及多元與包容相關舉措；並匯報二零二五年開展的供應商審核活動的最新進展。

可持續發展委員會亦於二零二六年七月十五日舉行了一次會議，出席率為100%，以審閱二零二六年上半年在地球、人員及文化領域的ESG成果以及本集團可持續發展策略的進展(包括二零二六年的重點領域及不斷演變的ESG監管格局)，並聽取有關端到端可追溯性計劃及人員議程的最新進展(包括薪酬透明度、多元與包容相關舉措以及與聯合國教科文組織合作開展的各項舉措)。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

本公司的法定核數師委員會由Roberto Spada先生(主席)、Maria Luisa Mosconi女士及Patrizia Arienti女士組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。於回顧期間，法定核數師委員會成員出席了三次董事會會議。

監督機構(Organismo di Vigilanza)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督機構(Organismo di Vigilanza)，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。監督機構由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。監督機構的現任成員由Stefania Chiaruttini女士(主席)、Armando Simbari先生及法定核數師委員會主席Roberto Spada先生組成。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可分派股息。本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二六年三月五日，董事會建議就二零二五年派發每股0.166歐元的末期股息，即股息總額為424,764,784歐元。股東於股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二六年五月十九日派付，而相關預扣稅則已於二零二六年七月繳納。

根據上市規則第13.51B(1)條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零二五年年報刊發以來，除本中期報告其他段落所披露變動外，董事資料概無變動。

董事進行證券交易

本公司已採納一套規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於回顧期間所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納一套規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。本公司於回顧期間概無持有任何庫存股份。

董事於證券的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	所持股份數目（附註4）	權益性質	所持股份佔已發行股本百分比（附註4）
Miuccia Prada Bianchi女士	2,046,470,760（附註1及2）	受控制法團權益	79.98%
Patrizio Bertelli先生	2,046,470,760（附註1及3）	受控制法團權益	79.98%

附註：

1. 本公司的2,046,470,760股股份由Prada Holding S.p.A.(「Prada Holding」)持有。Prada Holding為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi女士透過Ludo S.p.A.間接控制Bellatrix S.p.A.股本的53.8%(由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而Bellatrix S.p.A.則擁有Prada Holding股本的65%(由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi女士被視為於以Prada Holding名義登記的本公司股份及相關股份的好倉中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi女士亦為Prada Holding、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.p.A.的董事。
3. Patrizio Bertelli先生透過PA BE 1 S.p.A.間接控制Prada Holding股本的35%(由750股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli先生被視為於以Prada Holding名義登記的本公司股份及相關股份的好倉中擁有權益。Patrizio Bertelli先生亦為PA BE 1 S.p.A.的董事。
4. Prada Holding已訂立若干非上市的總回報掉期合約(「TRS」)，使Prada Holding對本公司最多118,943,480股相關股份取得經濟權益(「TRS權益」)。該等TRS可於不晚於二零二八年以現金或實物結算。計入TRS權益(根據證券及期貨條例第XV部須以「股本衍生工具」申報，且相當於本公司已發行股本的4.65%)後，Prada Holding可能持有的股份數目(即該董事的好倉)最多合共為2,165,414,240股股份／相關股份(佔本公司已發行股本的84.63%)。

(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	如上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	如上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類股份	5,066,000	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	B類股份	4,965,100	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	C類股份	10	擁有者	100%
	PH-RE Llc	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%
	Prada Re S.r.l.	參與配額(歐元)	1	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l. (*)	有限合夥	-	如上	100%
	Immobiliare Rivalsa S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Prada RE Holding USA, Llc	成員權益	-	如上	100%
	720 Fifth USA, Llc	成員權益	-	如上	100%
	Prada RE UK Ltd.	普通股	224,865,500	如上	100%
Patrizio Bertelli先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	PH-RE Llc	資本出資(日圓)	1,000,000	如上	100%
	Prada Re S.r.l.	參與配額(歐元)	1	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l. (*)	有限合夥	-	如上	100%
	Immobiliare Rivalsa S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Prada RE Holding USA, Llc	成員權益	-	如上	100%
	720 Fifth USA, Llc	成員權益	-	如上	100%
	Prada RE UK Ltd.	普通股	224,865,500	如上	100%

(*)該等項目反映於二零二六年七月二十三日提交之披露表格的資料

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，本公司的董事或其聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及／或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

截至二零二六年六月三十日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有記錄於根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益：

股東名稱	身份	所持股份數目（附註2）	所持股份佔已發行股本百分比（附註2）
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	79.98%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	79.98%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	79.98%
PA BE 1 S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	79.98%

附註：

1. 由於Ludo S.p.A.擁有Bellatrix S.p.A.的53.8%的權益，而Bellatrix S.p.A.則擁有Prada Holding的65%的權益，以及PA BE 1 S.p.A.擁有Prada Holding的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A.及PA BE 1 S.p.A.均被視為於以Prada Holding名義登記的本公司股份及相關股份的好倉中擁有權益。
2. Prada Holding已訂立若干非上市的總回報掉期合約（「TRS」），使Prada Holding對本公司最多118,943,480股相關股份取得經濟權益（「TRS權益」）。該等TRS可於不晚於二零二八年以現金或實物結算。計入TRS權益（根據證券及期貨條例第XV部須以「股本衍生工具」申報，且相當於本公司已發行股本的4.65%）後，Prada Holding可能持有的股份數目（即該董事的好倉）最多合共為2,165,414,240股股份／相關股份（佔本公司已發行股本的84.63%）。

附有控股股東特定履行契諾的貸款協議

為撥付收購Versace的款項，Prada S.p.A.訂立一份總金額為1,500百萬歐元的銀團融資協議（「Versace融資協議」），包括一項1,000百萬歐元的定期貸款融資（自二零二五年四月十一日起計為期五年）及一項不超過500百萬歐元的過渡定期貸款融資（自二零二五年四月十一日起計最長為期兩年），如本公司截至二零二五年六月三十日止六個月的中期報告中所披露。

Versace融資協議的提取須待與收購事項完成（「完成」）相關的若干先決條件達成後，方可作實，而於完成時，定期貸款及過渡定期貸款融資項下分別已提取1,000百萬歐元及300百萬歐元。此外，Prada S.p.A.訂立一項200百萬歐元的雙邊定期貸款融資（連同Versace融資協議，統稱「該等融資協議」）（自二零二五年十一月二十日起計為期七年），亦已於完成時提取。於二零二六年二月，Prada S.p.A.簽署一份300百萬歐元的美國私募配售票據購買協議，一次性兑付期限為10年。該交易旨在進行再融資及提前全額償還與收購Versace相關的過渡定期貸款。

根據該等融資協議，倘Patrizio Bertelli先生、Miuccia Prada Bianchi女士及兩者任一人的任何直系後代的其中一人或任何組合不再（直接或間接且不論比例）擁有本公司合計50%的投票權，則貸款人可(i)取消其於該等融資協議項下的承諾；及(ii)宣佈該等融資協議項下所有尚未償還貸款（包括本金、應計利息及所有

其他應計金額)立即到期應付。在該等融資協議內加入此等控制權變更條款屬於慣常做法，且符合現行市場慣例，有助於在借款人的所有權架構發生重大變化時保護貸款人的權益。

第4章

中期簡明綜合財務報表



綜合財務狀況表

（金額以千歐元為單位）	附註	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	6	1,020,558	1,261,676
應收貿易賬款	7	397,794	468,466
存貨	8	1,137,922	1,059,042
衍生金融工具－流動	9	17,737	20,592
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	10	225	185
其他流動資產	11	251,017	232,289
流動資產總值		2,825,253	3,042,250
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	2,530,733	2,459,155
商譽	13	1,518,063	1,517,902
無形資產	13	383,768	382,085
使用權資產	14	2,972,719	2,983,620
於股權工具及聯營公司的投資	15	67,352	67,523
遞延稅項資產	33	421,353	391,997
其他非流動資產	16	159,671	157,827
衍生金融工具－非流動	9	5,542	5,761
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	10	6,429	4,817
非流動資產總值		8,065,630	7,970,687
資產總值		10,890,883	11,012,937
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動	17	566,979	524,699
流動金融負債及銀行透支	18	124,160	439,861
應付關聯方負債－流動	19	86	21
應付貿易賬款	20	579,556	628,166
所得稅負債	21	38,371	41,603
其他稅項負債	21	103,083	87,404
衍生金融工具－流動	9	31,054	10,475
其他流動負債	22	434,847	467,212
流動負債總額		1,878,136	2,199,441
非流動負債			
租賃負債－非流動	17	2,541,302	2,567,180
非流動金融負債	23	1,595,655	1,292,505
長期僱員福利	24	59,413	75,928
風險及費用撥備	25	88,489	83,336
遞延稅項負債	33	38,401	42,897
其他非流動負債	26	81,357	85,883
非流動負債總額		4,404,617	4,147,729
負債總額		6,282,753	6,347,170
股本		255,882	255,882
其他儲備		3,954,387	3,533,026
換算儲備		47,941	3,385
期內溢利		326,857	851,936
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	27	4,585,067	4,644,229
非控制權益應佔權益	28	23,063	21,538
權益總額		4,608,130	4,665,767
負債及權益總額		10,890,883	11,012,937

第 46 至 82 頁的附註為此等綜合財務報表的一部分。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合損益表

（金額以千歐元為單位）	附註	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	佔收益淨額%	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）	佔收益淨額%
收益淨額	29	3,048,014	100%	2,740,035	100%
貨物銷售成本	30	(660,298)	-21.7%	(545,453)	-19.9%
毛利率		2,387,716	78.3%	2,194,582	80.1%
經營開支	31	(1,864,717)	-61.1%	(1,587,288)	-57.9%
經營收入－EBIT		522,999	17.2%	607,294	22.2%
利息及其他財務開支		(37,637)	-1.2%	(20,174)	-0.7%
利息及其他財務收入		15,957	0.5%	12,777	0.5%
租賃負債利息開支		(52,018)	-1.7%	(41,982)	-1.5%
財務開支淨額	32	(73,698)	-2.4%	(49,379)	-1.8%
除所得稅前溢利		449,301	14.7%	557,915	20.4%
所得稅	33	(121,269)	-4.0%	(170,923)	-6.2%
期內溢利		328,032	10.8%	386,992	14.1%
非控制權益應佔期內溢利	28	1,175	0.0%	1,109	0.0%
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利	27	326,857	10.7%	385,883	14.1%
每股基本及攤薄盈利（以歐元計）	34	0.128		0.151	

第 46 至 82 頁的附註為此等綜合財務報表的一部分。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
期內溢利	328,032	386,992
換算儲備變動	44,906	(135,710)
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(18,854)	(16,254)
稅務影響	4,524	3,908
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(14,330)	(12,346)
其後可重新分類至損益的項目：	**30,576**	**(148,056)**
期內全面收益總額	358,608	238,936
非控制權益應佔期內全面收益	1,525	(358)
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內全面收益	357,083	239,294

第 46 至 82 頁的附註為此等綜合財務報表的一部分。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表

（金額以千歐元為單位）	附註	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
除所得稅前溢利		449,301	557,915
損益調整			
使用權資產折舊	14	297,879	236,166
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	12 - 13	179,979	160,559
物業、廠房及設備以及無形資產減值		675	1,003
財務開支		20,356	26,635
租賃負債利息開支		52,018	41,982
其他非貨幣(收入)開支		8,886	(6,724)
資產負債表變動			
其他非流動資產及負債		(25,387)	(10,573)
應收貿易賬款		80,830	31,792
存貨		(70,751)	(66,600)
應付貿易賬款		(52,192)	(25,284)
其他流動資產及負債		(42,271)	(29,034)
來自經營活動的現金流量		899,323	917,837
已付利息，包括租賃負債利息		(66,317)	(41,695)
已付所得稅		(146,467)	(187,003)
來自經營活動的現金流量淨額		686,539	689,139
購買物業、廠房及設備以及無形資產		(247,134)	(270,388)
購買股權工具		-	(23,557)
向關聯方提供貸款		(1,612)	(2,268)
來自投資活動的現金流量淨額		(248,746)	(296,213)
向 Prada S.p.A. 擁有人派付股息	34	(402,652)	(397,800)
向非控制權益派付股息	28	-	(250)
租賃負債付款	17	(272,082)	(221,591)
向關聯方償還長期貸款		-	(2,580)
償還長期借款的流動部分－第三方		(24,297)	(131,706)
長期借款所得收益－第三方		307,598	10,160
短期借款變動－第三方		(300,907)	(32,404)
來自融資活動的現金流量淨額		(692,340)	(776,171)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支		(254,547)	(383,245)
外匯匯率差額		13,429	(30,286)
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	6	1,261,676	1,011,523
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	6	1,020,558	597,992

第 46 至 82 頁的附註為此等綜合財務報表的一部分。

綜合權益變動表

（除股份數目外，金額以千歐元為單位）

（金額以千歐元為單位）	股本	股份溢價	其他儲備	現金流量對沖儲備	換算儲備	保留溢利	權益總額	股息	權益 Prada S.p.A. 擁有人應佔權益總額	非控制權益	權益總額
截至二零二四年十二月三十一日之結餘(*)（經審核）	2,558,824,000	**255,882**	**148,959**	410,047	(8,064)	(9,314)	2,696,895	**3,089,564**	**838,907**	**4,333,312**	**20,065**	**4,353,377**
分配二零二四年溢利	-	-	-	-	-	-	838,907	**838,907**	**(838,907)**	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	(419,647)	**(419,647)**	-	**(419,647)**	**(250)**	**(419,897)**
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	6,062	**6,062**	-	**6,062**	-	**6,062**
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	(196)	**(196)**	-	**(196)**	**196**	-
期內全面收入／(虧損)	-	-	**(134,243)**	-	(12,346)	-	-	**(12,346)**	**385,883**	**239,294**	**(358)**	**238,936**
截至二零二五年六月三十日之結餘(*)（未經審核）	2,558,824,000	**255,882**	**14,716**	410,047	(20,410)	(9,314)	3,122,021	**3,502,344**	**385,883**	**4,158,825**	**19,653**	**4,178,478**
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	(3,766)	**(3,766)**	-	**(3,766)**	**128**	**(3,638)**
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	4,777	**4,777**	-	**4,777**	-	**4,777**
期內全面收入／(虧損)	-	-	**(11,331)**	-	29,449	222	-	**29,671**	**466,053**	**484,393**	**1,757**	**486,150**
截至二零二五年十二月三十一日之結餘（經審核）	2,558,824,000	**255,882**	**3,385**	410,047	9,039	(9,092)	3,123,032	**3,533,026**	**851,936**	**4,644,229**	**21,538**	**4,665,767**
分配二零二五年溢利	-	-	-	-	-	-	851,936	**851,936**	**(851,936)**	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	(424,765)	**(424,765)**	-	**(424,765)**	-	**(424,765)**
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	8,520	**8,520**	-	**8,520**	-	**8,520**
期內全面收入／(虧損)	-	-	**44,556**	-	(14,330)	-	-	**(14,330)**	**326,857**	**357,083**	**1,525**	**358,608**
截至二零二六年六月三十日之結餘（未經審核）	2,558,824,000	**255,882**	**47,941**	410,047	(5,291)	(9,092)	3,558,723	**3,954,387**	**326,857**	**4,585,067**	**23,063**	**4,608,130**

(*) 有關額外資料，請參閱二零二五年年報綜合財務報表附註2

第46至82頁的附註為此等綜合財務報表的一部分。

第5章

中期簡明綜合財務報表附註



1. 一般資料

Prada S.p.A.(「Prada」或「本公司」),連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號:1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Versace、Church's及Car Shoe品牌運營,生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業,夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽,並根據許可協議經營眼鏡及美妝行業。

本集團擁有24家工廠(22家位於意大利、1家位於英國及1家位於羅馬尼亞),其產品主要透過直營店(截至二零二六年六月三十日為832家)在全球超過70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司,註冊辦事處位於Via A. Fogazzaro 28, Milan。截至二零二六年六月三十日(此等未經審核中期簡明綜合財務報表的報告日期),79.98%股本由Prada Holding S.p.A.(位於意大利的公司)擁有,而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。Prada Holding S.p.A.的最終間接股東為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。

未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二六年七月三十日獲Prada S.p.A.董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團截至二零二六年六月三十日的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合損益表」、「截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表」、「截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表」、「綜合權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」,乃根據「國際會計準則第34號－中期財務報告」編製。

此等未經審核中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。此等綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所認可的國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)編製。

於此等未經審核中期簡明綜合財務報表呈報日期,歐盟所認可的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無差異,惟不包括附註3所述尚未獲認可的準則及修訂。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」,前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表,並將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合損益表項目按開支的去向分類。綜合現金流量表乃按間接法編製。中期簡明綜合財務報表以Prada S.p.A.的功能貨幣歐元呈列。

除非另有說明,否則所有金額均以千歐元呈列。

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二六年一月一日起適用於Prada集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年五月
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年六月
年度改進第11冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年七月

該等修訂並無對中期簡明綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於Prada集團的新準則。

新準則	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露(二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	二零二六年二月

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二六年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則的修訂	可能適用日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第19號非公共受託責任附屬公司：披露(二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第19號非公共受託責任附屬公司：披露的修訂(二零二五年八月二十一日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際會計準則第28號對聯營公司及合營企業的投資中的公允價值選擇權的修訂(二零二六年六月二十六日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際會計準則第21號外匯匯率變動之影響：換算為惡性通脹呈列貨幣的修訂(二零二五年十一月十三日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第20號監管資產及監管負債(二零二六年五月二十七日頒佈)	二零二九年一月一日	尚未認可

截至此等中期簡明綜合財務報表日期，董事尚未完成評估有關尚不適用於Prada集團的新準則及修訂影響的分析。

4. 併購

誠如二零二五年年報所披露，收購Versace的購買代價須對最終購買價作出調整(預計將於二零二六年釐定)後確定。期內，評估已完成，且並未對購買代價作出任何調整。因此，於收購日期確認的臨時商譽(金額為1,002.4百萬歐元)維持不變；然而，該商譽仍可能須就國際財務報告準則第3號(經修訂)規定的計量期間內最終確定購買價分配而進行調整。

5. 經營分部

根據國際財務報告準則第8號，經營分部的定義為「一個業務分部，其經營業績由最高管理層定期審閱，以便採納向該分部分配適當資源的決策及評估其表現」，管理層據此將各個自有品牌確定為經營分部。

就財務報表呈列而言，所有已確定經營分部已合併為與整個Prada集團相對應的單一可呈報分部，並與國際財務報告準則第8號的核心原則一致。

務請注意，Prada、Miu Miu及Versace三大品牌具有相似的經濟及業務概況，合共佔本集團收益的99%。其他品牌佔本集團收益的餘下1%，被視為並不重大。

為釐定經營分部Prada、Miu Miu及Versace具有相似經濟特徵而評估的主要經濟指標為：

- 長期財務表現(特別是平均毛利率)
- 貨幣、競爭、經營及財務風險。

此外，Prada、Miu Miu及Versace的產品性質相似、生產流程及客戶相似、分銷渠道相同。

因此，截至二零二六年六月三十日已確定僅有一個可呈報分部，與過往年度的情況相同。

銷售淨額

按分銷渠道、品牌及地區劃分的銷售淨額的資料詳情連同有關意見於下文及財務回顧內提供。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)		截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)		當前匯率變動%	固定匯率變動%(*)	固定匯率內生變動%(**)
收益淨額							
零售銷售淨額(直營店及電子商務)	2,632,518	86.4%	2,453,381	89.5%	7.3%	12.4%	3.1%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	299,453	9.8%	219,762	8.0%	36.3%	40.4%	19.6%
特許權費	116,043	3.8%	66,892	2.4%	73.5%	73.5%	11.9%
總收益淨額	3,048,014	100%	2,740,035	100%	11.2%	16.2%	4.7%
按品牌劃分的零售銷售淨額							
Prada	1,620,958	61.6%	1,646,788	67.1%	-1.6%	3.3%	3.3%
Miu Miu	763,276	29.0%	780,140	31.8%	-2.2%	2.5%	2.5%
Versace	219,497	8.3%	-	-	-	-	-
Church's	15,766	0.6%	15,370	0.6%	2.6%	4.6%	4.6%
其他	13,021	0.5%	11,083	0.5%	17.5%	17.9%	17.9%
零售銷售淨額總計	2,632,518	100%	2,453,381	100%	7.3%	12.4%	3.1%
按地區劃分的零售銷售淨額							
亞太區	922,283	35.0%	838,371	34.2%	10.0%	14.6%	6.5%
歐洲	752,146	28.6%	727,562	29.7%	3.4%	4.5%	-3.8%
美洲(***)	571,990	21.7%	439,738	17.9%	30.1%	37.4%	17.3%
日本(***)	288,307	11.0%	310,297	12.6%	-7.1%	5.7%	2.4%
中東	97,792	3.7%	137,413	5.6%	-28.8%	-24.1%	-24.1%
零售銷售淨額總計	2,632,518	100%	2,453,381	100%	7.3%	12.4%	3.1%

(*)對二零二六年數據應用二零二五年匯率計算得出
(**)按固定匯率計算，不包括Versace的貢獻
(***)本集團將夏威夷的分類由歸入日本調整為歸入美洲。比較資料已據此重列

地區資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」之要求就擁有單一可呈報分部的實體（如Prada集團）而報告：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
歐洲	4,788,277	4,776,207
美洲	1,430,819	1,335,053
亞太區	1,024,300	1,048,776
日本	277,330	284,004
中東及非洲	113,861	124,792
總計	7,634,587	7,568,832

總額7,635百萬歐元（於二零二五年十二月三十一日為7,569百萬歐元）為本集團的非流動資產，惟根據國際財務報告準則第8號並不包括與衍生工具、遞延稅項資產及退休金盈餘有關的該等金額。

綜合財務狀況表

6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
庫存現金	3,472	4,778
銀行往來賬戶	244,515	229,136
銀行存款賬戶	726,724	980,352
其他現金等價物	45,847	47,410
總計	1,020,558	1,261,676

截至二零二六年六月三十日，銀行賬戶及存款的應計利息收入年利率介乎0%至3.6%（截至二零二五年十二月三十一日介乎0%至3.84%）。該等範圍並不包括以土耳其里拉及俄羅斯盧布計值的銀行賬戶及存款，由於高通脹，彼等的收益率異常之高，但金額並不重大。

至於銀行存款，截至二零二六年六月三十日，平均收益率為2.25%，而截至二零二五年十二月三十一日則為2.41%。

銀行存款按貨幣詳列如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
貨幣		
歐元	440,190	700,847
人民幣	114,200	63,031
美元	94,034	129,284
港元	17,164	32,673
其他貨幣	61,136	54,517
銀行存款賬戶總計	726,724	980,352

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行(高投資級別)方面存在差異的賬戶，並始終保持短期性質，以降低銀行存款的財務交易對手方風險。

銀行往來賬戶按貨幣詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年六月三十日(未經審核)	二零二五年十二月三十一日(經審核)
貨幣		
美元	46,119	28,781
歐元	32,907	54,662
人民幣	22,879	8,569
阿聯酋迪拉姆	21,345	30,228
新台幣	18,847	9,075
韓圜	12,950	8,109
其他貨幣	89,468	89,712
銀行往來賬戶總計	244,515	229,136

就其經營活動及業務流程而言，本集團與信譽良好的財務機構往來且保持適當的多元化水平；因此，銀行賬戶的交易對手方風險被視為不重大。

7. 應收貿易賬款

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年六月三十日(未經審核)	二零二五年十二月三十一日(經審核)
應收貿易賬款－第三方	417,499	498,803
呆壞賬撥備	(22,375)	(34,548)
應收貿易賬款－關聯方	2,670	4,211
總計	397,794	468,466

呆壞賬撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年六月三十日(未經審核)	二零二五年十二月三十一日(經審核)
期初結餘	34,548	14,062
綜合範圍變動	-	12,124
匯兑差額	383	(633)
增加	1,097	12,522
撥回	(7,685)	(3,093)
動用	(5,968)	(434)
期末結餘	22,375	34,548

下表載列應收貿易賬款總額及相關呆壞賬撥備的賬齡分析：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－總額	420,169	374,869	11,703	4,318	4,985	2,887	21,407
呆壞賬撥備	(22,375)	(2,913)	(357)	(58)	(162)	(654)	(18,231)
應收貿易賬款	397,794	371,956	11,346	4,260	4,823	2,233	3,176

（金額以千歐元為單位）	二零二五年十二月三十一日（經審核）	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－總額	503,014	450,731	12,476	8,005	5,834	3,713	22,255
呆壞賬撥備	(34,548)	(6,806)	(1,448)	(2,161)	(2,583)	(2,582)	(18,968)
應收貿易賬款	468,466	443,925	11,028	5,844	3,251	1,131	3,287

8. 存貨

存貨細分如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
原材料	146,182	148,581
在製品	63,846	59,237
製成品	1,099,563	1,020,172
退回資產	21,807	24,176
陳舊及滯銷存貨撥備	(193,476)	(193,124)
總計	1,137,922	1,059,042

二零二六年首六個月期間陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

（金額以千歐元為單位）	原材料	製成品	撥備總額
期初結餘（經審核）	52,193	140,931	193,124
匯兑差額	3	1,898	1,901
增加	2,443	5,867	8,310
動用	-	(4,259)	(4,259)
撥回	(2,922)	(2,678)	(5,600)
期末結餘（未經審核）	51,717	141,759	193,476

二零二五年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

（金額以千歐元為單位）	原材料	製成品	撥備總額
期初結餘(經審核)	45,833	82,989	128,822
綜合範圍變動	10,006	61,501	71,507
匯兑差額	(10)	(1,676)	(1,686)
增加	1,743	38,924	40,667
動用	(5,373)	(15,681)	(21,054)
撥回	(6)	(25,126)	(25,132)
期末結餘(經審核)	52,193	140,931	193,124

9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
衍生工具金融資產－流動	17,737	20,592
衍生工具金融資產－非流動	5,542	5,761
金融資產總值－衍生金融工具	23,279	26,353
衍生工具金融負債－流動	(31,054)	(10,475)
金融負債總額－衍生金融工具	(31,054)	(10,475)

衍生工具(包括流動及非流動部分)的賬面值如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）	國際財務報告準則第7號類別
遠期合約	11,506	15,262	第二級
期權	2,130	4,976	第二級
利率掉期	9,643	6,115	第二級
公平值為正數的衍生金融工具	23,279	26,353	
遠期合約	(26,874)	(7,671)	第二級
期權	(4,180)	(562)	第二級
利率掉期	-	(2,242)	第二級
公平值為負數的衍生金融工具	(31,054)	(10,475)	

所有上述衍生工具的公平值可分類為公平值等級第二級。

用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)及對沖外匯風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值採用市場標準估值技術，按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團僅將衍生工具用於對沖目的，以管理外匯匯率及利率波動風險。本集團透過平衡浮動利率借款與浮動利率流動性投資，進一步減低利率風險。

外匯交易

由於本集團跨國經營，故其現金流量面對匯率波動風險。為管理此風險，本集團會訂立歐元(及其他當地貨幣)的遠期合約及期權，以對沖已識別現金流量(包括集團內公司間交易)。

被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按截至二零二六年六月三十日的匯率換算(詳見附註35))列示如下。

被指定用於對沖以外幣計值的應收貿易賬款及應付貿易賬款相關的預測未來現金流量，且截至二零二六年六月三十日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二六年六月三十日(未經審核)
貨幣				
美元	33,351	317,711	-	351,062
人民幣	32,336	182,813	-	215,149
日圓	28,096	95,748	-	123,844
韓圜	15,746	89,110	-	104,856
英鎊	3,481	52,914	-	56,395
港元	3,615	40,201	-	43,816
加拿大元	678	28,853	-	29,531
瑞士法郎	-	22,225	-	22,225
新台幣	964	17,223	(276)	17,911
馬來西亞令吉	322	7,882	-	8,204
其他貨幣	3,789	110,053	-	113,842
總計	122,378	964,733	(276)	1,086,835

被指定用於對沖以外幣計值的財務應收款項及財務應付款項相關的預測未來現金流量，且截至二零二六年六月三十日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二六年六月三十日(未經審核)
貨幣		
美元	29,595	29,595
瑞士法郎	24,440	24,440
韓圜	16,977	16,977
新台幣	8,267	8,267
其他貨幣	11,817	11,817
總計	91,096	91,096

被指定用於對沖以外幣計值的應收貿易賬款及應付貿易賬款相關的預測未來現金流量，且截至二零二五年十二月三十一日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

（金額以千歐元為單位）	期權	遠期出售合約	二零二五年十二月三十一日（經審核）
貨幣			
美元	131,872	259,319	391,191
人民幣	133,634	227,736	361,370
日圓	121,462	127,226	248,688
韓圜	49,147	125,514	174,661
英鎊	32,776	59,019	91,795
港元	13,350	30,504	43,854
瑞士法郎	-	28,989	28,989
加拿大元	-	27,225	27,225
新台幣	-	22,907	22,907
馬來西亞令吉	-	10,444	10,444
其他貨幣	-	158,167	158,167
總計	482,241	1,077,050	1,559,291

被指定用於對沖以外幣計值的財務應收款項及財務應付款項相關的預測未來現金流量，且截至二零二五年十二月三十一日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

（金額以千歐元為單位）	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二五年十二月三十一日（經審核）
貨幣			
美元	30,570	(1,872)	28,698
瑞士法郎	24,204	-	24,204
韓圜	17,679	-	17,679
新台幣	8,123	-	8,123
其他貨幣	12,596	(756)	11,840
總計	93,172	(2,628)	90,544

截至二零二六年六月三十日尚未到期的所有衍生工具合約將於十二個月內到期，惟指定用於對沖應收貿易賬款及應付貿易賬款的未來現金流量的若干遠期合約除外。該等合約將於二零二七年六月三十日後到期，其名義金額總額為92.8百萬歐元（全數與遠期出售合約相關）。

於報告日期，所有合約均是與大型金融機構訂立，且預期不會出現任何交易對手方違約情況。

利率交易

本集團訂立利率掉期以對沖銀行貸款及借款的利率波動風險。該等工具將浮動利率債務轉換為固定利率債務。該等合約均是與大型金融機構訂立，且預期不會出現任何交易對手方違約情況。

截至二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日尚未到期的利率掉期協議的主要特徵概要如下：

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	截至二零二六年六月三十日的公平值（未經審核）	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	14,667	1.46%	二零三零年五月	380	歐元	定期貸款	14,667	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	1,000,000	2.43%	二零三零年四月	8,354	歐元	定期貸款	1,000,000	二零三零年四月
利率掉期	千英鎊	33,854	2.78%	二零二九年一月	909	英鎊	定期貸款	33,854	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					9,643				

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	截至二零二五年十二月三十一日的公平值（經審核）	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	16,500	1.46%	二零三零年五月	351	歐元	定期貸款	16,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	14,400	2.65%	二零二六年二月	(12)	歐元	定期貸款	14,400	二零二六年二月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千英鎊	32,400	2.78%	二零二九年一月	749	英鎊	定期貸款	32,400	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					3,873				

10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
金融資產	81	63
其他應收款項及預付款	144	122
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	225	185

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
金融資產	6,429	4,817
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	6,429	4,817

有關關聯方交易的進一步資料載於附註37。

11. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
增值税	42,553	51,489
應收所得税	34,991	29,667
廣告活動預付款項	25,126	24,649
租金成本	20,282	19,634
其他應收税項	18,572	24,250
保險	11,726	8,841
向供應商作出的預付款項	5,950	5,781
保證金	5,302	5,662
其他	86,515	62,316
總計	251,017	232,289

12. 物業、廠房及設備

過去兩年的歷史成本和累計折舊載列如下：

（金額以千歐元為單位）	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他有形資產	在建資產	總計
歷史成本	1,546,772	319,666	1,750,437	883,273	232,730	155,367	4,888,245
累計折舊	(289,413)	(234,940)	(1,243,945)	(487,368)	(173,424)	-	(2,429,090)
截至二零二五年十二月三十一日的賬面值（經審核）	1,257,359	84,726	506,492	395,905	59,306	155,367	2,459,155
歷史成本	1,577,837	324,644	1,803,729	913,351	299,995	153,814	5,073,370
累計折舊	(307,938)	(233,645)	(1,299,876)	(522,064)	(179,114)	-	(2,542,637)
截至二零二六年六月三十日的賬面值（未經審核）	1,269,899	90,999	503,853	391,287	120,881	153,814	2,530,733

期內的賬面值變動如下：

（金額以千歐元為單位）	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	1,257,359	84,726	506,492	395,905	59,306	155,367	2,459,155
添置	3,070	7,590	43,483	15,360	35,949	86,136	191,588
折舊	(14,764)	(8,473)	(79,503)	(36,234)	(7,948)	-	(146,922)
出售	(1)	-	(10)	(89)	(9)	(43)	(152)
匯兑差額	13,171	(10)	9,316	5,098	229	661	28,465
其他變動	11,064	7,166	21,937	11,548	33,342	(88,307)	(3,250)
減值	-	-	(329)	(338)	(8)	-	(675)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	2,467	37	20	-	2,524
期末結餘(未經審核)	1,269,899	90,999	503,853	391,287	120,881	153,814	2,530,733

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖搬遷有關。其他有形資產增加主要與購置飛機有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

13. 無形資產

過去兩年歷史成本及累計攤銷／減值載列如下：

（金額以千歐元為單位）	商譽	商標及知識產權	軟件	其他無形資產	在建資產	無形資產總值
歷史成本	1,583,086	409,220	369,731	53,597	54,907	887,455
累計攤銷／減值	(65,184)	(251,669)	(200,439)	(53,262)	-	(505,370)
截至二零二五年十二月三十一日的賬面值(經審核)	1,517,902	157,551	169,292	335	54,907	382,085
歷史成本	1,583,916	410,700	408,225	49,059	43,177	911,161
累計攤銷／減值	(65,853)	(254,969)	(224,040)	(48,384)	-	(527,393)
截至二零二六年六月三十日的賬面值(未經審核)	1,518,063	155,731	184,185	675	43,177	383,768

期內的賬面值變動如下：

（金額以千歐元為單位）	商譽	商標及知識產權	軟件	其他無形資產	在建資產	無形資產總值
期初結餘(經審核)	1,517,902	157,551	169,292	335	54,907	382,085
添置	114	490	11,916	500	21,467	34,373
攤銷	-	(2,703)	(30,194)	(160)	-	(33,057)
匯兑差額	-	336	73	29	6	444
其他變動	47	57	33,098	(29)	(33,203)	(77)
期末結餘(未經審核)	1,518,063	155,731	184,185	675	43,177	383,768

商標及知識產權於報告日期的賬面值的細分見下表：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
Miu Miu	99,550	99,538
Church's	35,776	36,769
Prada	5,578	5,556
其他商標及其他知識產權	14,827	15,688
總計	155,731	157,551

期內，本集團並無就商標確認減值。

期內資本開支

截至二零二六年六月三十日止六個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為226.1百萬歐元，詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
零售	121,269	124,570
房地產	-	13,466
生產、物流及公司	104,806	109,082
總計	226,075	247,118

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產(商譽及商標除外)。

與去年一致，現金產生單位(「現金產生單位」)組別－指管理層測試商譽減值的本集團內最低級別－與品牌(如附註5所呈報，為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部)相對應。

截至二零二六年六月三十日，於綜合財務報表中確認的商譽為1,518.1百萬歐元，並分配至以下現金產生單位組別：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
Versace	1,002,395	1,002,395
Prada	424,395	424,262
Miu Miu	91,273	91,245
總計	1,518,063	1,517,902

期內概無識別到減值跡象。然而，由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法排除商譽或其他有形及無形資產於未來期間發生減值的可能性。

14. 使用權資產

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的使用權資產賬面值變動顯示如下：

（金額以千歐元為單位）	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	2,973,870	9,750	2,983,620
新合約、初始直接成本及重新計量	250,537	1,442	251,979
折舊	(295,772)	(2,107)	(297,879)
終止合約	(17,558)	(2)	(17,560)
匯兑差額	48,814	(153)	48,661
根據國際會計準則第29號重新估值	3,898	-	3,898
期末結餘(未經審核)	2,963,789	8,930	2,972,719

使用權資產減少10.9百萬歐元，主要反映新租賃及現有租賃重新計量合共252.0百萬歐元，減折舊297.9百萬歐元、終止合約17.6百萬歐元及正匯率差額48.7百萬歐元。

與新租賃、初始直接成本及重新計量相關的增加乃主要與租約重續(主要於亞洲、歐洲及美洲)及重新計量負債有關，以反映房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)。

「其他」使用權資產為8.9百萬歐元，包括廠房及機器、車輛及硬件。

15. 於股權工具及聯營公司的投資

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
股權工具	46,953	46,945
聯營公司	20,399	20,578
總計	67,352	67,523

16. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
保證金	98,819	96,755
商業協議預付款項	35,473	37,560
退休金盈餘（附註24）	4,148	4,097
其他非流動資產	21,231	19,415
總計	159,671	157,827

保證金按性質及到期日載列如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
性質：		
店舖	90,052	88,444
辦公室	4,677	4,580
倉庫	599	413
其他	3,491	3,318
總計	98,819	96,755

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
到期日：		
一年至兩年	29,898	21,657
兩年至五年	32,606	47,396
超過五年	36,315	27,702
總計	98,819	96,755

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

17. 租賃負債

下表載列租賃負債變動：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
期初結餘	3,091,879	2,375,113
綜合範圍變動	-	491,253
新合約及重新計量	252,989	858,211
租賃負債付款	(272,082)	(452,376)
終止合約	(19,431)	(7,714)
匯兑差額	54,926	(172,608)
期末結餘	3,108,281	3,091,879

租賃負債由截至二零二五年十二月三十一日的3,092百萬歐元增加至截至二零二六年六月三十日的3,108百萬歐元，主要反映新合約及重新計量253.0百萬歐元，減期內作出的付款272.1百萬歐元、終止合約19.4百萬歐元及正匯率差額54.9百萬歐元。

租賃負債主要集中於美國、意大利及日本。

18. 流動金融負債及銀行透支

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
短期銀行借款	9,868	305,854
長期貸款的流動部分	114,531	134,249
遞延成本	(239)	(242)
總計	124,160	439,861

截至二零二六年六月三十日，短期銀行借款減少主要歸因於其再融資後償還收購Versace相關的過渡定期貸款。作為此次再融資的一部分，於二零二六年二月，Prada S.p.A.訂立一份300百萬歐元的美國私募配售票據購買協議，一次性兑付期限為10年，該票據歸類於非流動金融負債(附註23)。

按貨幣劃分的短期銀行借款細分如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
歐元	9,213	305,284
人民幣	635	21
日圓	20	549
總計	9,868	305,854

本集團借款一般按浮動利率計息(詳見附註23)並透過採用對沖工具管理利率波動風險(詳見附註9)。

19. 應付關聯方負債－流動

應付關聯方流動負債顯示如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
其他負債	86	21
總計	86	21

有關關聯方交易的進一步資料載於附註37。

20. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
應付貿易賬款－第三方	576,317	620,715
應付貿易賬款－關聯方	3,239	7,451
總計	579,556	628,166

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	579,556	523,317	31,126	6,871	2,939	2,157	13,146
於二零二六年六月三十日的總計(未經審核)	579,556	523,317	31,126	6,871	2,939	2,157	13,146

（金額以千歐元為單位）	二零二五年十二月三十一日（經審核）	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	628,166	579,723	24,770	8,699	2,522	4,225	8,227
於二零二五年十二月三十一日的總計(經審核)	628,166	579,723	24,770	8,699	2,522	4,225	8,227

21. 所得稅負債及其他稅項負債

所得稅負債及其他稅項負債的詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
所得稅負債	38,371	41,603
其他稅項負債	103,083	87,404
總計	141,454	129,007

其他稅項負債主要包括預扣稅及增值稅。

22. 其他流動負債

其他流動負債如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
僱員及其他人士的短期福利	131,852	157,293
資本開支應付款項	105,530	125,383
客戶退貨撥備	71,140	75,510
應計開支及遞延收入	56,786	55,301
客戶墊款	55,316	47,190
其他	14,223	6,535
總計	434,847	467,212

23. 非流動金融負債

非流動金融負債如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
長期銀行貸款	1,591,283	1,286,145
遞延成本	(4,628)	(2,640)
其他金融負債	9,000	9,000
總計	1,595,655	1,292,505

截至二零二六年六月三十日，本集團已全面遵守所有財務契諾，且預期未來十二個月期間內仍會遵守。

截至二零二六年六月三十日的長期銀行貸款(不包括攤銷成本及其他金融負債)載列如下：

借款人	金額(千歐元)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分(千歐元)	非流動部分(千歐元)	質押	契諾(2)
Prada S.p.A.	14,667	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.74%	3,667	11,000	按揭貸款	不適用
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	2.68%	100,000		-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	5,556	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	2.98%	5,556		-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	1,000,000	定期貸款	歐元	二零三零年四月	3.23%	-	1,000,000	-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	200,000	定期貸款	歐元	二零三二年十一月	3.65%	-	200,000	-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	300,000	定期貸款	歐元	二零三六年二月	4.15%	-	300,000	-	槓桿≤3.5
Kenon Ltd	33,854	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.48%	5,308	28,546	按揭貸款	貸款對價值之比例<60%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	51,737	定期貸款	人民幣	二零二九年八月	3.72%	-	51,737	-	不適用
總計	1,705,814					114,531	1,591,283		

(1)利率包括任何利率風險對沖的影響
(2)「槓桿」為淨財務狀況與「EBIT」、「租賃負債利息開支」以及「物業、廠房及設備以及無形資產折舊、攤銷及減值虧損」之和之間的比率
「貸款對價值之比例」為物業的按揭貸款金額與市值之間的比率
契諾乃根據截至十二月三十一日及六月三十日的財務資料按半年度基準計算

截至二零二六年六月三十日，長期銀行貸款增加主要與票據購買協議有關(見附註18)。

Prada S.p.A.的按揭貸款以位於米蘭的本集團總部建築作為抵押，而Kenon Ltd的按揭貸款則以一座位於倫敦Old Bond Street的建築作為抵押，該建築設有Prada位於歐洲的其中一家旗艦店及辦公場所。

本集團借款一般按浮動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險(見附註9)。

金融負債按固定利率部分(與現有利率掉期關連)及浮動利率部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年六月三十日(未經審核)		二零二五年十二月三十一日(經審核)	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
流動金融負債	92%	8%	95%	5%
非流動金融負債	13%	87%	16%	84%

24. 長期僱員福利

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
離職後福利	36,765	37,563
其他長期僱員福利	22,648	38,365
長期僱員福利負債總額	59,413	75,928
離職後福利－退休金計劃盈餘	(4,148)	(4,097)
長期僱員福利負債淨額	55,265	71,831

下表呈列截至二零二六年六月三十日止六個月期間的長期僱員福利變動：

（金額以千歐元為單位）	意大利界定福利計劃(TFR)	其他國家（包括日本）界定福利計劃	英國養老基金	其他長期僱員福利	總計
期初結餘(經審核)	19,127	18,436	(4,097)	38,365	71,831
本期服務成本	185	2,900	-	5,135	8,220
已付福利	(1,664)	(2,262)	-	(20,951)	(24,877)
匯兑差額	-	43	(51)	99	91
期末結餘(未經審核)	17,648	19,117	(4,148)	22,648	55,265

界定福利責任根據經修訂國際會計準則第19號所載原則計量，並以年度精算估值為基礎。

25. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

（金額以千歐元為單位）	法律爭議撥備	税務爭議撥備	其他風險撥備	總計
期初結餘(經審核)	2,712	6,107	74,517	83,336
匯兑差額	-	9	2,414	2,423
撥回	-	(862)	(1,700)	(2,562)
動用	(52)	(84)	(2,341)	(2,477)
增加	300	40	7,429	7,769
期末結餘(未經審核)	2,960	5,210	80,319	88,489

風險及費用撥備為董事對結算可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。董事認為，根據於報告日期的可得資料，撥備總額足以應付可能產生之責任。

截至二零二六年六月三十日的其他風險撥備為80.3百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任65.2百萬歐元以及本集團就SEA BEYOND項目作出的承擔有關。

26. 其他非流動負債

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
商業協議遞延收入	76,278	80,765
租賃款項應計成本（不在國際財務報告準則第16號範圍內）	3,392	3,697
其他非流動負債	1,687	1,421
總計	81,357	85,883

27. Prada S.p.A. 擁有人應佔權益

母公司擁有人應佔權益載列如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	3,558,723	3,123,032
界定福利計劃儲備	(9,092)	(9,092)
現金流量對沖儲備	(5,291)	9,039
換算儲備	47,941	3,385
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利	326,857	851,936
總計	4,585,067	4,644,229

截至二零二六年六月三十日，Prada S.p.A. 股本約80%由Prada Holding S.p.A. 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備為410百萬歐元，對比二零二五年十二月三十一日並無變化。

截至二零二六年六月三十日，其他儲備為3,559百萬歐元，較二零二五年十二月三十一日增加435.7百萬歐元。該變動主要反映上一年度的溢利分配851.9百萬歐元，部分被股息分派424.8百萬歐元所抵銷。

換算儲備由截至二零二五年十二月三十一日的3.4百萬歐元增加至47.9百萬歐元，主要由於美元及人民幣兑歐元升值所致。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利為326.9百萬歐元（截至二零二五年十二月三十一日止十二個月為851.9百萬歐元）。

28. 非控制權益應佔權益

下表列示截至二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日止期間非控制權益的變動：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
期初結餘	21,538	20,065
換算儲備	350	(1,591)
股息	-	(250)
非控制權益應佔期內溢利	1,175	2,986
界定福利計劃儲備	-	4
向 Prada S.p.A. 擁有人出售股份	-	324
期末結餘	23,063	21,538

綜合損益表

29. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售。

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
銷售淨額	2,931,971	2,673,143
特許權費	116,043	66,892
總計	3,048,014	2,740,035

30. 貨物銷售成本

貨物銷售成本構成如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
採購原材料及製造服務（扣除存貨變動）	424,159	334,890
物業、廠房及設備以及無形資產折舊、攤銷及減值	11,831	11,310
使用權資產折舊及減值	3,361	1,882
勞工成本	116,473	99,433
物流成本、税項、保險及其他	104,474	97,938
總計	660,298	545,453

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，貨物銷售成本佔收益淨額比例為21.7%，而二零二五年同期則為19.9%。

31. 經營開支

經營開支的詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	佔收益淨額百分比	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）	佔收益淨額百分比
產品設計及開發成本	90,946	3.0%	79,895	2.9%
廣告及傳訊成本	307,322	10.1%	254,359	9.3%
銷售成本	1,242,125	40.8%	1,064,293	38.8%
一般及行政成本	224,324	7.4%	188,741	6.9%
總計	1,864,717	61.2%	1,587,288	57.9%

經營開支為1,864.7百萬歐元，同比增加277.4百萬歐元(+17.5%)。

下表列示根據國際會計準則第1號規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、人員成本及租金開支(不在國際財務報告準則第16號範圍內)：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
物業、廠房及設備以及無形資產折舊、攤銷及減值	168,823	150,252
使用權資產折舊及減值	294,518	234,284
勞工成本	553,676	473,047
純粹可變租賃付款	151,348	159,565
短期及低價值租約	19,040	14,094

32. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額呈列如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
借款利息開支	(28,321)	(6,857)
匯兌虧損－已變現	(1,170)	(6,454)
匯兌虧損－未變現	(3,541)	(1,966)
其他財務開支	(4,605)	(4,897)
利息及其他財務開支	(37,637)	(20,174)
利息及其他財務收入	15,957	12,777
租賃負債利息開支	(52,018)	(41,982)
財務開支淨額	(73,698)	(49,379)

財務開支淨額為73.7百萬歐元，較二零二五年同期增加24.3百萬歐元，主要受銀行債務及租賃負債的利息開支增加所推動。

33. 即期及遞延稅項

於綜合損益表中確認的所得稅明細如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
即期稅項	144,711	189,486
遞延稅項	(23,471)	(19,055)
與支柱二有關的所得稅－補足稅	29	492
總計	121,269	170,923

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的所得稅合共121.3百萬歐元，實際稅率相當於除所得稅前溢利的27.0%。

根據本集團的最佳估計，受支柱二規則規管的司法權區中，於二零二四年及二零二五年稅務期間以及截至二零二六年六月三十日止六個月稅務期間均未通過任何一項過渡安全港測試的司法權區（適用「一旦出局，永久出局」規則）導致截至二零二六年六月三十日確認合資格當地最低補足稅應計款項29,000歐元。

遞延稅項資產及負債

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	二零二五年十二月三十一日（經審核）
期初結餘	349,100	365,555
匯兑差額	5,973	(27,718)
綜合範圍變動	–	6,946
於其他全面收入確認的現金流量對沖儲備的遞延稅項	4,562	(5,388)
於其他全面收入確認的離職後福利重新計量的遞延稅項	–	(332)
國際會計準則第29號項下重列影響的遞延稅項	(268)	(566)
其他變動	(154)	(56)
於損益確認的遞延稅項	23,739	10,659
期末結餘	382,952	349,100

按性質分類的遞延稅項資產及負債如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日		二零二五年十二月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	287,429	179	267,632	189
應收款項及其他資產	720	729	3,272	729
非流動資產使用年期	16,894	15,558	14,155	14,193
收購產生的遞延稅項	–	9,218	–	9,498
風險／應計開支撥備	26,987	931	24,700	324
不可扣稅／應課稅的費用／收入	9,710	553	9,869	23
租約遞延稅項資產及負債	54,153	1,946	48,412	2,083
稅項虧損結轉	9,301	-	7,461	-
衍生金融工具	1,878	219	–	2,859
長期僱員福利	7,215	1,039	8,094	1,026
其他	7,066	8,029	8,402	11,973
總計	421,353	38,401	391,997	42,897

34. 每股盈利及已付股息

每股盈利按 Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）	截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利（以歐元計）	326,857,099	385,882,747
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利（以歐元計），按股份加權平均數計算	0.128	0.151

已付股息

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，經於二零二六年四月三十日舉行的股東週年大會批准，本公司派付股息 424,764,784 歐元（每股 0.166 歐元）。

於二零二六年五月及二零二六年七月，已分別繳納股息及相關應繳意大利預扣稅（22.1 百萬歐元），該稅項乃將意大利普通稅率應用於向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人派付的股息全額予以釐定。

35. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(「全職人力工時」)(按實際工時除以計劃工時總數計算)呈列如下：

(僱員人數)	截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)	截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)
生產	4,219	3,902
產品設計及開發	1,119	1,048
廣告及傳訊	310	278
銷售	10,312	8,831
一般及行政服務	1,514	1,247
總計	17,474	15,306

截至二零二六年六月三十日，本集團共有17,816名僱員(截至二零二五年十二月三十一日為17,901名)。

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)	截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)
生產	116,473	99,433
產品設計及開發	50,018	44,309
廣告及傳訊	25,746	19,385
銷售	374,574	324,460
一般及行政服務	103,338	84,893
總計	670,149	572,480

僱員薪酬按類型分類呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)	截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)
工資及薪金	491,772	424,270
離職後福利及其他長期福利	29,588	27,943
社保供款	107,527	90,879
其他	41,262	29,388
總計	670,149	572,480

母公司Prada S.p.A.的可供分派儲備

（金額以千歐元為單位）	二零二六年六月三十日（未經審核）	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047		
法定儲備	51,176	B			-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899		-
保留盈利	2,325,785	A、B、C	2,300,468	-	1,051,677
現金流量對沖儲備	(4,800)				
可分派金額			2,893,414	-	1,051,677

A：股本增加
B：彌補虧損
C：分派予股東

根據意大利民法典第2431條，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的20%起可全數分派。

根據意大利第38/2005號法令第7條，保留盈利20.5百萬歐元不可分派。

匯率

截至二零二六年六月三十日、二零二五年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的財務狀況表及損益表綜合入賬所用貨幣兑歐元的匯率列示如下：

貨幣	截至二零二六年六月三十日止六個月的平均匯率	截至二零二五年六月三十日止六個月的平均匯率	二零二六年六月三十日的期末匯率	二零二五年十二月三十一日的年末匯率
阿聯酋迪拉姆	4.284	4.010	4.185	4.316
澳元	1.663	1.723	1.654	1.758
巴西雷亞爾	6.022	6.297	5.900	6.436
加拿大元	1.607	1.539	1.622	1.609
瑞士法郎	0.918	0.941	0.922	0.931
捷克克朗	24.314	25.009	24.256	24.237
丹麥克朗	7.472	7.461	7.474	7.469
英鎊	0.867	0.842	0.862	0.873
港元	9.125	8.508	8.935	9.146
日圓	184.401	162.075	185.080	184.090
韓圜	1,730.622	1,556.346	1,767.080	1,696.940
科威特第納爾	0.359	0.336	0.353	0.362
哈薩克堅戈	567.177	558.721	548.070	591.680
摩洛哥迪拉姆	10.776	10.457	10.710	10.715
澳門元	9.400	8.768	9.214	9.400
墨西哥比索	20.392	21.811	19.903	21.118
馬來西亞令吉	4.647	4.781	4.654	4.768
新西蘭元	1.989	1.883	2.014	2.038
挪威克朗	11.186	11.668	11.311	11.843
菲律賓比索	69.911	62.350	69.911	69.266
卡塔爾里亞爾	4.214	3.980	4.154	4.287
人民幣	8.012	7.919	7.731	8.226
羅馬尼亞列伊	5.140	5.004	5.244	5.097
俄羅斯盧布	89.456	95.488	89.021	96.081
沙特阿拉伯里亞爾	4.377	4.096	4.281	4.409
瑞典克朗	10.793	11.102	11.094	10.822
新加坡元	1.491	1.446	1.475	1.511
泰銖	37.418	36.603	37.862	37.218
土耳其里拉	51.985	40.991	53.164	50.484
新台幣	36.897	34.759	36.288	36.932
烏克蘭赫里納	51.011	45.444	51.033	49.795
美元	1.166	1.092	1.139	1.175
越南盾	29,301.348	27,020.445	28,768.000	29,511.000
南非蘭特	19.166	20.091	18.654	19.444

36. 董事會薪酬

截至二零二六年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

（金額以千歐元為單位）	董事袍金	薪酬	花紅及其他獎勵	實物福利	退休金、保健及TFR供款	總計
Patrizio Bertelli	10,340	–	–	–	29	10,369
Paolo Zannoni	2,283	12	–	–	5	2,300
Andrea Guerra	–	893	600	42	494	2,029
Miuccia Prada Bianchi	10,340	-	-	-	29	10,369
Andrea Bonini	-	780	592	22	147	1,541
Lorenzo Bertelli	-	285	238	18	83	624
Yoël Zaoui	83	-	-	-	19	102
Ilaria Resta	50	-	-	-	12	62
Cristiana Ruella	80	-	-	-	19	99
Pamela Yvonne Culpepper	83	-	-	-	19	102
Anna Maria Rugarli	95	-	-	-	22	117
總計	23,354	1,970	1,430	82	878	27,714

董事袍金包括股東於股東週年大會上批准的薪酬及董事會於法定核數師委員會表達贊成意見後批准的擔任特定職務的董事的薪酬。

Andrea Guerra、Andrea Bonini及Lorenzo Bertelli的薪金亦包括彼等的董事袍金。

截至二零二五年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

（金額以千歐元為單位）	董事袍金	薪酬	花紅及其他獎勵	實物福利	退休金、保健及TFR供款	總計
Patrizio Bertelli	10,606	-	-	-	28	10,634
Paolo Zannoni	2,791	12	-	-	-	2,803
Andrea Guerra	-	896	1,634	43	851	3,424
Miuccia Prada Bianchi	10,606	-	-	-	28	10,634
Andrea Bonini	-	734	516	21	151	1,422
Lorenzo Bertelli	-	163	160	8	68	399
Yoël Zaoui	83	-	-	-	19	102
Marina Sylvia Caprotti	50	-	-	-	-	50
Cristiana Ruella	80	-	-	-	-	80
Pamela Yvonne Culpepper	83	-	-	-	19	102
Anna Maria Rugarli	95	-	-	-	22	117
總計	24,394	1,805	2,310	72	1,186	29,767

有關金額為於損益表內確認的金額。

37. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」合資格作為關聯方的公司進行交易。截至二零二六年六月三十日止六個月期間，該等交易主要指購買或出售製成品及半製成品以及原材料、供應服務、貸款及租賃。

下表列示關聯方交易對中期綜合財務報表的影響。

截至二零二六年六月三十日綜合財務狀況表結餘(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款淨額	應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方款項－流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	911	80	6,429	-	1,518	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	-	-	-	19	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	1,922	-	-	1,458	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A.	-	13	-	39,473	60	-	32,581	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	1	-	1,387	98	-	1,176	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	207	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	100	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	7	-	-	-	-	-	-	-
Effepi S.r.l.	-	-	-	-	208	27	-	70
Rino Mastrotto Group S.p.A.	51	-	-	-	369	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	9	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,678	-	-	-	264	-	-	-
Fuckmatie World Rally Team S.r.l.	-	-	-	-	-	12	-	-
Mebagroup S.r.l.	-	-	-	-	207	-	-	-
Stores Specialists Inc.	-	-	-	-	1	47	-	-
Prada Holding S.p.A.	23	-	-	2,781	188	-	2,794	-
Prada RE UK	-	-		30,018	-	-	29,447	
'720 Fifth USA LLC	-	-	-	28,970	-	-	30,327	-
PH-RE Llc	-	122	-	103,270	-	-	124,030	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	2,825
於二零二六年六月三十日的總計(未經審核)	2,670	225	6,429	207,821	3,239	86	221,813	2,895

截至二零二五年十二月三十一日綜合財務狀況表結餘(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款(淨額)	應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方款項－流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	1,401	63	4,817	-	2,607	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	28	-	-	-	783	-	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	-	-	-	2	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	2,212	161	-	1,758	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A.	-	(1)	-	42,394	24	-	35,011	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	-	2,017	-	(49)	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	9	-	-	1,728	98	-	1,522	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	201	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	166	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	3	-	-	-	-	-	-	-
Effepi S.r.l.	48	-	-	-	789	-	-	70
Rino Mastrotto Group S.p.A.	-	-	-	-	(122)	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	2,656	-	-	-	592	-	-	-
Stores Specialists Inc.	-	-	-	-	65	18	-	-
Prada Holding S.p.A.	66	-	-	2,907	68	3	2,864	-
Prada RE UK Ltd (*)	-	-		31,349	-	-	30,602	
'720 Fifth USA Llc	-	-	-	36,334	-	-	37,295	-
PH-RE Llc	-	123	-	110,471	-	-	131,462	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	11,702
截至二零二五年十二月三十一日的總計	4,211	185	4,817	227,395	7,451	21	240,465	11,772

(*) Prada Holding S.p.A. 的附屬公司Prada RE UK Ltd於二零二五年六月收購位於倫敦的房地產物業(「該物業」),該物業由本公司全資附屬公司Prada Retail UK Limited(「Prada UK」)自二零一零年起租用(「物業收購事項」)。因此,Prada RE UK Ltd自動承繼為該物業的出租人。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司、Prada UK及原出租人(為獨立第三方)於物業收購事項前訂立的租賃協議確認。

截至二零二六年六月三十日止六個月的綜合損益表交易

（金額以千歐元為單位）	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政及銷售成本（收入）	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	6,871	275	88	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	2,953	41	-	-
Spelm Sa	-	-	313	-	9
Immobiliare Rivalsa S.p.A.	-	-	2,956	-	404
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	(3)	357	-	8
Premiata S.r.l.	-	22	312	-	-
Perseo S.r.l.	-	329	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	-	-	(6)	-	-
Effepi S.r.l.	-	2,343	(28)	-	-
Rino Mastrotto Group S.p.A.	-	6,536	72	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	313	-	-
Al Tayer Insignia Llc	4,472	-	1,492	-	-
Mebagroup S.r.l.	-	86	1	-	-
Fuckmatie World Rally Team S.r.l.	-	-	(6)	-	-
Stores Specialists Inc.	-	-	27	-	-
Prada Holding S.p.A.	-	1	204	-	49
Prada RE UK (*)	-	-	1,713	-	322
'720 Fifth USA LLC	-	-	8,340	-	800
PH-RE Llc	-	-	6,634	-	584
於二零二六年六月三十日的總計（未經審核）	4,472	19,138	23,010	88	2,176

(*) Prada Holding S.p.A. 的附屬公司Prada RE UK Ltd於二零二五年六月收購位於倫敦的房地產物業(「該物業」)，該物業由本公司全資附屬公司Prada Retail UK Limited(「Prada UK」)自二零一零年起租用(「物業收購事項」)。因此，Prada RE UK Ltd自動承繼為該物業的出租人。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司、Prada UK及原出租人(為獨立第三方)於物業收購事項前訂立的租賃協議確認。

截至二零二五年六月三十日止六個月的綜合損益表交易

（金額以千歐元為單位）	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政及銷售成本（收入）	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	3,688	6	24	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	5,046	68	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	420	2	-	-
Spelm Sa	-	-	148	-	9
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-		-	160
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	2,957	-	456
Ludo Due S.r.l.	-	-	538	-	46
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	27	141	-	15
Premiata S.r.l.	-	65	363	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	8,050	23	-	-
Perseo S.r.l.	-	440		-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	-	-	(3)	-	-
Effepi S.r.l.	-	1,971	(36)	-	-
Rino Mastrotto Group S.p.A.	-	-	(38)	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	279	-	-
Al Tayer Insignia Llc	457	-	46	-	66
Danzas Llc	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	-
Stores Specialists Inc.	(100)	5	28	-	-
Prada Holding S.p.A.	-	-	27	-	-
'720 Fifth USA LLC	-	-	4,415	-	623
PH-RE Llc	-	-	7,548	-	734
於二零二五年六月三十日的總計（未經審核）	357	19,712	16,512	24	2,109

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A.（先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產物業，由本公司自二零一九年起租用）於二零二三年由Prada Holding S.p.A.的附屬公司收購（「收購事項」）。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalsa S.p.A.於收購事項前訂立的租賃協議（包括根據自動重續現有租賃進行重新計量）確認。

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列交易亦屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方PH-RE Llc（前稱PABE-RE Llc）的交易指該公司與Prada Japan co Ltd就Prada及Miu Miu兩家店舖租賃位於東京青山兩幢大廈而進行的交易。截至二零二六年六月三十日止六個月期間所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期分別為二零一五年七月十五日（「Prada Aoyama」）及二零一七年五月二十六日（「Miu Miu Aoyama」）的Prada S.p.A.的公告。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二六年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

38. 財務趨勢

（金額以千歐元為單位）	二零二五年十二月三十一日	二零二四年十二月三十一日 (*)	二零二三年十二月三十一日 (*)	二零二二年十二月三十一日 (*)	二零二一年十二月三十一日 (*)
收益淨額	5,717,521	5,431,557	4,726,411	4,200,674	3,365,667
毛利率	4,592,077	4,336,692	3,801,771	3,312,094	2,547,358
經營收入－(EBIT)	1,323,646	1,279,550	1,061,692	775,990	489,484
Prada S.p.A. 擁有人應佔年內溢利	851,936	838,907	671,026	465,193	294,254
資產總值	11,012,937	8,483,906	7,548,998	7,326,285	6,918,406
負債總額	6,347,170	4,130,529	3,738,242	3,876,556	3,830,368
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	4,644,229	4,333,312	3,787,742	3,430,924	3,073,289

(*) 有關額外資料，請參閱二零二五年年報綜合財務報表附註2

39. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本（千個單位當地貨幣）	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立／成立日期（月／日／年）	主要業務
意大利							
Prada S.p.A.	歐元	255,882		米蘭	意大利		集團控股／生產／服務／分銷／零售
Artisans Shoes S.r.l. (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格拉納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica S.r.l. (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Marchesi 1824 S.r.l. (*)	歐元	1,000	100	米蘭	意大利	07/10/2013	食品及飲料
Figline S.r.l. (*)	歐元	10	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Luna Rossa Challenge S.r.l. (*)	歐元	10	100	格羅塞托	意大利	12/01/2021	帆船隊管理
Pelletteria Scandicci S.r.l. (*)	歐元	10	100	Terranuova Bracciolini	意大利	08/02/2024	清盤中
GIVI Holding S.r.l. (*)	歐元	10,000	100	米蘭	意大利	12/02/2025	控股
Gianni Versace S.r.l.	歐元	81,864	100	米蘭	意大利	12/02/2025	生產／服務／分銷／零售／商標
歐洲							
Prada Retail UK Ltd (*)	英鎊	7,000	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
Prada Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售／服務
Prada Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
Prada Spain Sl (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
Prada Retail France Sas (*)	歐元	12,658	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
Prada Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
Prada Monte-Carlo Sam (*)	歐元	3,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
Prada Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標／服務
Prada Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Prada Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克	06/25/2008	零售
Prada Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
Prada Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯	11/07/2008	零售
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	1,104,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售

公司	當地貨幣	股本（千個單位當地貨幣）	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立／成立日期（月／日／年）	主要業務
Prada Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	暫無業務
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	7,500	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,075	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	50,000	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Prada San Marino S.r.l. (*)	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	清盤中
Prada Norway As (*)	挪威克朗	32	100	奧斯陸	挪威	09/01/2022	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	生產／服務
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
Versace U.K. Ltd	英鎊	33,766	100	倫敦	英國	12/02/2025	零售
Versace Belgique Sa	歐元	1,130	100	布魯塞爾	比利時	12/02/2025	零售
Versace France Sa	歐元	9,300	100	巴黎	法國	12/02/2025	零售
Versace Deutschland Gmbh	歐元	26	100	法蘭克福	德國	12/02/2025	零售
Versace Suisse Sa	瑞士法郎	3,000	100	門德里西奧	瑞士	12/02/2025	零售
Versace Espana Sau	歐元	5,132	100	馬德里	西班牙	12/02/2025	零售
Versace Austria GmbH	歐元	35	100	維也納	奧地利	12/02/2025	零售
Versace Monte-Carlo Sam	歐元	150	100	摩納哥	摩納哥公國	12/02/2025	零售
Versace Czech Sro	捷克克朗	1,000	100	布拉格	捷克	12/02/2025	零售
Gianni Versace Hellas Sa	歐元	10	100	米蘭	希臘	12/02/2025	暫無業務
美洲							
Prada USA Corp. (*)	美元	579,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷／服務／零售
Prada Canada Corp. (*)	加拿大元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷／零售
Prada USA Cafe Corp.	美元	0.001	100	紐約	美國	06/10/2024	暫無業務
Post Development Corp (*)	美元	27,992	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
Prada Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	412,190	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷亞爾	400,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
Prada Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	暫無業務
Prada Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
Prada Saint Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴泰勒米	04/01/2016	零售
Versace USA Inc	美元	1,050	100	紐約	美國	12/02/2025	零售
Versace Canada Inc	加拿大元	2,178	100	多倫多	加拿大	12/02/2025	零售
Versace Do Brasil Importacao e Distrubucao de Produtos de Vestuario e Accessorios Ltda	巴西雷亞爾	47,903	100	聖保羅	巴西	12/02/2025	暫無業務

公司	當地貨幣	股本（千個單位當地貨幣）	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立／成立日期（月／日／年）	主要業務
亞太區及日本							
Prada Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售／服務
Prada Taiwan Ltd	港元	116,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd (*)	馬來西亞令吉	36,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
Prada Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	24,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
Prada Korea Llc (*)	韓圜	11,125,000	100	首爾	南韓	11/27/1995	零售
Prada (Thailand) co Ltd (*)	泰銖	1,672,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
Prada Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司(***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	暫無業務
普拉達時裝商業(上海)有限公司(***)	人民幣	1,224,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
東莞普拉達貿易有限公司(***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	6,000	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
Prada Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	146,246,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
Prada澳門一人有限公司	澳門元	170,025	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Prada Philippines Inc. (*)	菲律賓比索	380,000	60	馬尼拉	菲律賓	10/10/2023	零售
Versace Asia Pacific Ltd	港元	378,192	100	香港	中國香港特別行政區	12/02/2025	零售
Versace China Ltd (***)	人民幣	132,407	100	北京	中國	12/02/2025	零售
Versace Shanghai Limited (***)	人民幣	135,000	100	上海	中國	12/02/2025	零售
Versace Macau Ltd	澳門元	10,900	100	澳門	中國澳門特別行政區	12/02/2025	零售
Versace Taiwan Co Ltd	新台幣	192,100	100	台北	中國台灣	12/02/2025	零售
Versace Malaysia Sdn Bhd	馬來西亞令吉	25,000	100	吉隆坡	馬來西亞	12/02/2025	零售
Versace Singapore Pte Ltd	新加坡元	2,232	100	新加坡	新加坡	12/02/2025	零售
Versace Korea Co Ltd	韓圜	1,000,000	100	首爾	南韓	12/02/2025	零售
Versace (Thailand) Co Ltd	泰銖	120,000	100	曼谷	泰國	12/02/2025	零售
Versace Australia Pty Limited	澳元	2,261	100	悉尼	澳洲	12/02/2025	零售
Versace Japan Co Ltd	日圓	90,000	100	東京	日本	12/02/2025	零售
中東							
Prada Middle East Fzco (*)	阿聯酋迪拉姆	18,000	79	阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷／服務
Prada Emirates Llc (**)	阿聯酋迪拉姆	300	38.7	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
Prada Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	38.7	科威特市	科威特	09/18/2012	零售
Prada Retail Wll (*)	卡塔爾里亞爾	15,000	100	多哈	卡塔爾	02/03/2013	零售
Prada Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	34,500	100	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售
Prada Bahrain Wll (*)	巴林第納爾	4,675	100	麥納麥	巴林	07/10/2024	零售
Creek Apartments Limited	阿聯酋迪拉姆	19,253	100	杜拜	阿聯酋	12/02/2025	房地產
其他國家							
Prada Retail South Africa (pty) Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	暫無業務

(*) 直接由 Prada S.p.A. 擁有的公司
(**) 按照國際財務報告準則第 1 號對控制的定義綜合入賬的公司
(***) 外商獨資企業

40. 有關非控制權益的披露

於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額為綜合入賬調整前的金額。

二零二六年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位):

公司	本集團的權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	溢利/(虧損)	向非控制股東派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	39,311	8,486	42,693	789	-
Prada Emirates Llc	38.7	阿聯酋迪拉姆	145,572	13,914	61,865	281	-
Prada Middle East Fzco	79	阿聯酋迪拉姆	115,838	70,721	30,227	3,174	-
Prada Kuwait Wll	38.7	科威特第納爾	26,113	5,020	10,190	(49)	-
Prada Philippines Inc.	60	菲律賓比索	6,733	5,846	2,390	79	-

二零二五年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位):

公司	本集團的權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	溢利/(虧損)	向非控制股東派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	49,210	6,824	52,087	777	(250)
Prada Emirates Llc	38.7	阿聯酋迪拉姆	146,834	12,456	95,891	5,925	-
Prada Middle East Fzco	79	阿聯酋迪拉姆	114,919	60,768	60,215	3,767	-
Prada Kuwait Wll	38.7	科威特第納爾	32,052	5,462	12,440	318	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	47,023	3,251	11,395	(895)	-
Prada Philippines Inc.	60	菲律賓比索	6,793	5,971	2,959	86	-

於報告期末,本集團使用或動用資產或結算負債的能力並無受到重大限制。

41. 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

